

Оглавление

Введение.....	5
Глава 1. Роль и значение экономической безопасности в обеспечении стабильности в развитии общества.....	6
Глава 2. Экономическая безопасность на глобальных уровнях управления.....	33
Глава 3. Санкции как актуальный фактор экономической безопасности.....	53
Глава 4. Частные военные компании и их влияние на международную безопасность.....	64
Глава 5. Корпоративная безопасность как основа экономической безопасности коммерческих организаций.....	83
5.1. Факторы угроз корпоративной безопасности.....	83
5.2. Угрозы конкуренции.....	85
5.3. Коррупционные угрозы.....	87
5.4. Природные и техногенные катастрофы.....	94
5.5. Система корпоративной безопасности.....	99
Глава 6. Оценка внутренних и внешних угроз корпорации.....	104
6.1. Внешняя среда корпорации.....	105
Глава 7. Общая характеристика корпоративных процессов в современной российской экономике.....	112
7.1. Слияния и поглощения.....	112
7.2. Алгоритмизация слияний и поглощений.....	115
Глава 8. Враждебные слияния и поглощения и методы их реализации.....	121
8.1. Виды слияний и поглощений.....	121
8.2. Процедура слияний и поглощений.....	127
8.3. Финансирование сделок слияний и поглощений....	143
8.4. Методы враждебных слияний и поглощений.....	150
Глава 9 Корпоративный шантаж и методы его реализации.....	169

9.1. Определение и развитие представлений о корпоративном шантаже	169
9.2. Особенности корпоративного шантажа в России.....	177
Глава 10. Превентивные методы противодействия корпоративным угрозам	189
10.1. Методы противодействия, не связанные с реструктуризацией корпорации	189
10.2. Методы противодействия, связанные с реструктуризацией корпорации.....	194
Глава 11. Оперативные методы противодействия корпоративным угрозам	200
11.1. Методы активного противодействия враждебным слияниям и поглощениям.....	200
10.2. Методы пассивного противодействия враждебным слияниям и поглощениям.....	206
Глава 12. Построение системы корпоративной безопасности корпорации.....	213
12.1 Алгоритм построения корпоративной безопасности	213
12.2. Построение холдинга как комплексная защитная мера.....	218
Глава 13. Информационная политика в условиях глобальных перемен	221
Заключение.....	240
Список использованных источников	242
Об авторе.....	248

Введение

Вопросы экономической, корпоративной и информационной безопасности имеют огромное значение для общества, т. к. корпорации являются основными работодателями, основными налогоплательщиками, несут социальную нагрузку и от устойчивости, стабильности корпораций зависит благополучие, стабильности как государств, так и проживающих в них народов.

При этом корпорация понимается в широком смысле как общность людей, объединенная для достижения общей цели, куда может входить как коммерческая корпорация, созданная для извлечения прибыли, так и некоммерческие корпорации — общественные, политические, религиозные организации, оказывающие огромное влияние на политическую, социальную ситуацию в обществе.

Наблюдается и обратная зависимость — кризисные явления в корпоративной среде вызывают глобальные кризисы в экономической, политической, социальной сфере, примеров чему можно наблюдать достаточно от Великой депрессии 20-х, 30-х гг. XX века, спусковым крючком которой стало обрушение курсов акций корпораций на фондовом рынке, до кризиса 2008 г, который был запущен кризисом корпораций финансовой и страховой сферы.

Ту же самую картину мы наблюдали и на всем постсоветском пространстве в 1990-е гг., когда массовое закрытие производственных предприятий, в том числе и градообразующих, кризис неплатежей, задержки зарплат на месяцы, а то и годы вызвали острейшие политические и социальные проблемы — падение доходов населения, рост преступности, рост смертности, падение рождаемости, массовая миграция жителями из своих стран. Таким образом, важность вопросов корпоративной безопасности продолжает сохраняться и в свете надвигающейся новой волны мирового глобального экономического кризиса актуальность только возрастает.

В монографии раскрыты, как и корпоративное управление в естественных, обычных условиях, так и основные угрозы корпоративной безопасности, описаны факторы внешней и внутренней среды, влияющие на корпоративную безопасность как позитивно, так и негативно.

Глава 1

Роль и значение экономической безопасности в обеспечении стабильности в развитии общества

Понятие экономической безопасности, актуальность проблем экономической безопасности, тенденции развития общественных и экономических отношений, влияние экономической безопасности на социально-экономическое развитие общества и государства.

Определений термина «Безопасность» довольно много, Первый тип определений на данный момент поддерживается большинством учёных и соответствует понятию термина «безопасность», изложенному в ст. 1 Закона «О безопасности» N 2446-1 от 5 марта 1992 года: «Безопасность — состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз»¹ Данный подход можно условно назвать «статическим», поскольку сам термин «состояние» предполагает некую статичность.

Второй тип определений понятия безопасность основывается на том, что «безопасность не является каким-либо состоянием, как утверждает в вышеприведённом первом подходе. Обезопасить себя — значит создать условия, которыми можно управлять и в которых возможно управление, возможно осуществлять свою деятельность.»² Отсюда следует вывод: «безопасность — не есть состояние защищенности интересов субъекта, безопасность вообще не есть чье бы то ни было состояние. Безопасность есть условия существования субъекта, контролируемые им» Данный тип определений можно назвать динамическим.

Опасности — это возможные или реальные явления, события и процессы, способные нанести материальный или

¹ Закон «О безопасности» N 2446-1 от 5 марта 1992 года.

² Бородин И. А. Основы психологии корпоративной безопасности. — М.: Высшая школа психологии, 2004.

моральный ущерб корпорации и предпринимательской деятельности.

Угроза — потенциально возможное или реальное действие злоумышленников, способное нанести материальный или моральный ущерб компании и ее персоналу.

Опасность способна приобретать различные формы. Она может быть в виде намерений, планирования действий и их реализации с целью уничтожения, ослабления, захвата компании и т. п.

Угроза как реальный признак опасности является сущностной характеристикой безопасности. Угроза и борьба с ней являются сущностью безопасности. Таким образом, под корпоративной безопасностью следует понимать не отсутствие опасности, а защиту от нее.

Различают внутренние и внешние угрозы безопасности, которые могут быть направлены на персонал, материальные, финансовые и информационные ресурсы компании.

Под внутренними угрозами безопасности следует понимать неспособность к самосохранению и саморазвитию, слабость инновационного фактора, неэффективность системы корпоративного управления, неумение устанавливать оптимальный баланс интересов для разрешения противоречий и конфликтов между заинтересованными лицами.

К внешним угрозам безопасности можно отнести: неблагоприятное состояние экономики страны; природные катаклизмы и техногенные катастрофы; несовершенство законодательства; недобросовестную конкуренцию; коррупцию; организованную преступность.

В зависимости от степени тяжести последствий различают угрозы с высокой, значительной, средней и низкой тяжестью последствий.

Количественную оценку угроз безопасности можно производить с использованием методики, которая основана на расчете коэффициента ущерба (K_u), величина которого позволяет принять решение о более эффективной защите собственных экономических интересов.

Для расчета коэффициента ущерба используются следующие данные: фактические убытки (ФУ); затраты на снижение убытков (ЗСУ); затраты на возмещение убытков (ЗВУ).

Сумма этих величин характеризует действительную величину потерь (ДВП), то есть:

$$\text{ДВП} = \text{ФУ} + \text{ЗСУ} + \text{ЗВУ}.$$

Соотношение действительной величины потерь и собственных ресурсов предприятия (фирмы) представляет собой коэффициент ущерба:

$$K_u = \text{ДВП} / Q,$$

где K_u — коэффициент ущерба;

Q — объем собственных ресурсов.

Экономическая безопасность включает в себя множество регламентов и систем, таких как: защита коммерческой тайны; внутренняя работа с сотрудниками в целях предотвращения негативных явлений; внутренняя контрразведка, и служебные расследования по угрожающим безопасности сигналам и фактам; информационно-аналитическая работа в интересах безопасности; техническая и физическая защита.

В результате критического анализа определений различных ученых, авторы пришли к выводу, что безопасность — это результат реализации комплекса организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, способствующих обеспечению надежной защищенности жизненно важных интересов и коренных основ существования корпорации от внутренних и внешних угроз, при которой у руководства компании имеется возможность самостоятельно определять характер и формы производственной или иной деятельности для обеспечения производства товаров и услуг в объемах, способствующих эффективному функционированию и устойчивому развитию корпорации.

В данном определении синтезированы все три подхода к исследованию корпоративной безопасности — через интересы, устойчивость и независимость.

Таким образом, можно определить безопасность как состояние корпорации, государства, общества как системы (ее основных подсистем), при котором вероятность актуализации факторов угрозы ее существованию минимизирована.

Принципы и значение экономической безопасности

Основными принципами экономической безопасности государства, общества, предприятия выступают³:

- комплексность, или системность;
- своевременность;
- непрерывность;
- законность;
- плановость;
- экономность;
- взаимодействие персонала разных уровней управления;
- сочетание гласности и конфиденциальности;
- компетентность персонала.

Более детальное рассмотрение представленных принципов экономической безопасности позволяет выявить их основные характеристики.

Принцип комплексности предполагает формирование системы безопасности предприятия, которая будет впоследствии обеспечивать его защищенность, в частности сотрудников, имущества, информации (в том числе отнесенную к коммерческой тайне), разнообразных областей деятельности от существующих угроз и опасностей (во внешней и внутренней среде предприятия), форс-мажорных обстоятельств.

Из сказанного следует, что система экономической безопасности, ее составные элементы, средства, силы должны отвечать требованиям достаточности для обеспечения кадровой, экономической, научно-технической и иных видов безопасности.

Следует отметить, что в процесс обеспечения экономической безопасности предприятия должны вовлекаться не только непосредственно штатные сотрудники, но и специализированные службы, персонал предприятия.

³ Зеркалов Д. В. Экономическая безопасность. Монография. — К.: Основа, 2011. — С. 165.

Программа обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой организационную форму комплексного использования сил имеющихся ресурсов (материальных, трудовых) предприятия. Принцип своевременности характеризуется тем, что предприятие на всех стадиях жизненного цикла предпринимает меры по ликвидации отрицательного воздействия и ущерба на его функционирование. Осуществление этого принципа является экономически более выгодным, нежели устранение полученных негативных последствий (ущерба)

Принцип непрерывности заключается в том, что построение системы безопасности предприятия должно производиться таким образом, чтобы функционирование было постоянным и защищало его интересы в условиях борьбы со злоумышленниками при определенном уровне риске. Принцип законности заключен в том, что любая работа в области обеспечения корпоративной безопасности предприятия должна выполняться на базе действующего российского законодательства, а значит — не допустимы противоречия законодательным нормам. Меры по обеспечению корпоративной безопасности, разрабатываемые на нем самостоятельно также должны реализовываться в рамках действующих российских нормативно-правовых актов.

Принцип плановости характеризует организованность работы системы экономической безопасности, что позволяет всем участникам производственного процесса осуществлять свою деятельность последовательно, планомерно, со строгим исполнением поставленных задач.

Принцип экономности заключен в том, что построение системы безопасности предприятия должно производиться таким образом, чтобы вложенные затраты на ее функционирование были экономически целесообразными (с позиции экономической эффективности), их размер оптимален, то есть не превышает экономический смысл применения.

Принцип взаимодействия заключается в том, что обеспечение безопасности предприятия требует скоординированной деятельности всех участвующих в процессе лиц.

В структуре управления персоналом должны быть четко определены должностные обязанности, каждый сотрудник должен четко знать свои компетентности. Принцип взаимодействия, безусловно, также способствует характеристике процесса определения и установления деловых контактов, кроме того, согласованию действий с внешними организациями, которые способны оказать помощь в обеспечении корпоративной безопасности.

Принцип сочетания гласности и конфиденциальности заключается в том, что все ключевые мероприятия в области обеспечения экономической безопасности должны в короткие сроки быть донесены до каждого сотрудника индивидуально и строго выполняться каждым сотрудником, что позволит оперативно и своевременно выявлять и предотвращать как реальные, так и потенциальные угрозы и опасности. Однако нельзя забывать и о том, что некоторые методы, средства, силы и способы обеспечения корпоративной безопасности должны находиться в режиме секретности (коммерческая и служебная тайна), а значит, доступ к ним должен быть открыт только определенным сотрудникам. Такая стратегия позволит осуществлять борьбу с разнообразными угрозами и своевременно предотвращать нанесенный предприятию ущерб.

Принцип компетентности заключается в том, что безопасность должна для предприятия являться ключевой задачей, а не второстепенной. Вопросами обеспечения корпоративной безопасности должны заниматься профессионалы в этой области, которые имеют навыки работы в управленческой деятельности.

Под понятием политики безопасности понимают систему решений, взглядов, действий в области корпоративной безопасности, создающие благоприятную среду и условия для получения необходимых конечных результатов. Следовательно, проводимая политика экономической безопасности влияет на выполнение производственной программы, выпуск конкурентоспособной продукции (товаров, услуг, работ), повышение эффективности производства, рост собственности, получение необходимой прибыли.

Под понятием стратегии экономической безопасности понимают комплекс наиболее значимых управленческих решений, которые направлены на обеспечение безопасности функционирования предприятия. Таким образом, можно заключить, что система корпоративной безопасности предприятия представляет собой ограниченное множество взаимосвязанных компонентов, которые обеспечивают его безопасность и достижение стратегической цели. В качестве составных компонентов данной системы выступают объект и субъект безопасности, механизм ее обеспечения, а также определенные практические действия.

В качестве **объекта экономической безопасности** выступает все то, на что направлены действия по обеспечению корпоративной безопасности, в частности⁴:

1) разнообразная деятельность предприятия (управленческая, коммерческая, производственная, снабженческая);

2) ресурсы и имущество предприятия (информационные, материально-технические, финансовые, интеллектуальные);

3) персонал предприятия (все подразделения).

Под субъектами экономической безопасности понимают лица, службы, подразделения, ведомства, органы, учреждения, непосредственно занятые в процессе обеспечения корпоративной безопасности предприятия. Ввиду того, что количество субъектов корпоративной безопасности велико, целесообразно их подразделить на две группы:

1) службы, занятые непосредственно обеспечением корпоративной безопасности предприятия;

2) внешние организации и органы. Целью корпоративной безопасности является обеспечение от всевозможных угроз предприятия с различных сторон.

В связи с чем, необходимо выделить основные элементы системы корпоративной безопасности (*рис. 1*).

⁴ Кушнир И. В. Цели финансовой политики предприятия: курс лекций / И. В. Кушнир. — М.: Институт экономики и права Ивана Кушнера, 2010. — С. 44.

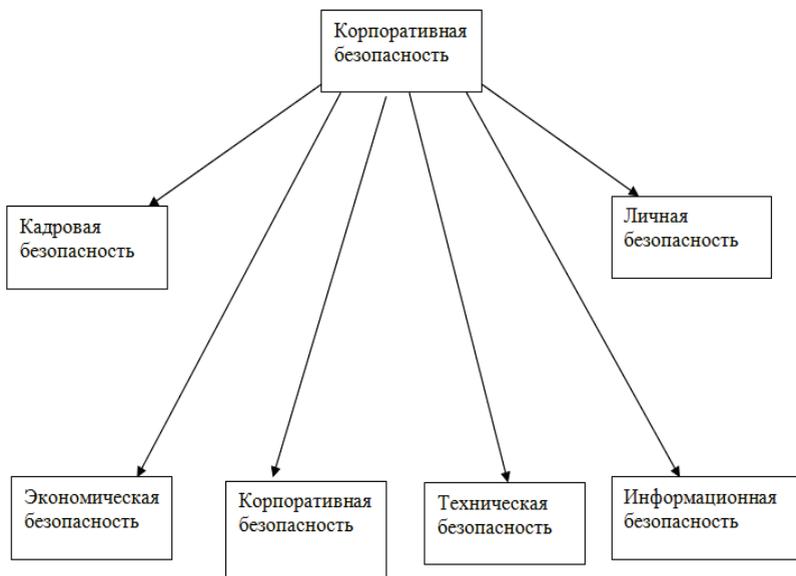


Рис. 1. Элементы системы безопасности.
(Разработано автором)

1) Кадровая безопасность. В связи с тем, что большинство проблем предприятий связано с человеческим фактором, обеспечение защиты в отношении промышленного шпионажа, хакеров, разглашения коммерческой тайны, некомпетентности сотрудников и т. п., кадровая безопасность выделяется в отдельную важнейшую составляющую корпоративной безопасности.

2) Информационная безопасность. Под понятием информационной безопасности предприятия понимают состояние защищенности потоков информации и информационных ресурсов предприятия.

3) Личная безопасность. Обеспечение личной безопасности включает три основных направления:

- обеспечение физической защиты;
- обеспечение юридической защиты;
- обеспечение психологической защиты.

4) Экономическая безопасность. Обеспечение экономической безопасности производится по направлениям:

- бизнес-разведка;
- защита от мошенничества;
- управление и минимизация экономических рисков;
- защита от враждебного поглощения.

5) Инженерно-техническая безопасность. Инженерно-техническая безопасность способствует физической и организационной безопасности предприятия. Защита посредством определенных технологий от утечки информации.

6) Корпоративная безопасность. Защита интересов участников корпоративных отношений.

Таким образом, посредством анализа теоретических аспектов вопроса были сформированы понятие, средства и методы обеспечения корпоративной безопасности предприятия.

Если до сих пор вам удавалось избегать инцидентов, по-прежнему важно предвидеть проблемы и эффективно управлять рисками. Изучите инциденты, с которыми столкнулись ваши конкуренты, с помощью отраслевых отчетов, вашей местной новостной станции или цифровых публикаций, и используйте эту информацию, чтобы защитить свою безопасность и планировать заранее.

Представление об экономической безопасности эволюционировало. В 90-х основной акцент делался на защиту (охрану) предпринимателями, кооперативами своей собственности и жизни, что обуславливалось высокой криминализацией бизнеса и общества. В этот момент появляется большое число частных охранных предприятий (ЧОП) и возникает институт телохранителей. Это дало ожидаемый результат. Количество криминальных акций в отношении предпринимателей и имущества существенно сократилось.

Постепенно, по мере развития рыночных отношений и усиления мер правового регулирования рынка, акцент стал переноситься в сферу экономики. Коррупция и налоговое давление не давало предпринимателям быстро развиваться. В этот период не было практически ни одного предприятия, которое работало бы без нарушений действующего законодательства. Вследствие этого появляется мас-

са схем «черной» и «серой» минимизации налогов. Естественно, что при таком положении дел серьезным «фактором угрозы» для бизнеса стали контролирующие и правоохранительные органы. Формально использование таких схем можно отнести к системе мер обеспечения экономической безопасности.

Вторым важным явлением стал кризис неплатежей и необходимость действий возврату долгов, как правило, силовыми методами. Их проведению способствовали и сотрудники правоохранительных органов. Для решения данного круга задач на предприятиях и фирмах создавались службы безопасности, на которые были возложены обязанности по обеспечению, прежде всего, экономической и информационной безопасности.

«В это же время произошли серьезные кадровые изменения в силовых структурах. Часть сотрудников уволилась, часть перешла в налоговую полицию и другие вновь образованные структуры. Предложение породило спрос. Большинство уволенных нашли применение своему опыту и знаниям в ЧОПах и коммерческих структурах в качестве руководителей служб безопасности. Следует отметить, что основным критерием отбора служило количество связей в силовых структурах, оставшихся у кандидата на должность. Таким методом «старых связей» удавалось находить нужные контакты в правоохранительных и контролирующих органах. Вторым эффективным методом избежать санкций стали откупы»⁵.

По мере развития рыночных отношений менялись и методы управления. Соответственно, должны были совершенствоваться и меры безопасности. Появилась объективная потребность концептуального изменения корпоративной безопасности. Основой новой концепции стал именно системный подход.

Любую организацию в возможно представить в соответствии с ним как частный случай открытой системы. Во внешней среде существуют две группы факторов: позитивные, то есть способствующие деятельности корпорации,

⁵ Бородин И. А. Основы психологии корпоративной безопасности. — М.: Высшая школа психологии, 2004

и негативные — затрудняющие его деятельность. Негативные называют факторами угрозы из-за содержащейся в них опасности⁶.

Особенность факторов угрозы состоит в том, что, будучи объективно обусловленными, они не поддаются управлению со стороны служб безопасности. Таким образом, у корпораций возникает необходимость в разработке эффективной системы мер противодействия

В связи с развитием рыночных отношений в России существенно меняется хозяйственно-экономическая среда, и к первоочередным задачам руководителей предприятий относятся мониторинг динамики среды, определение угроз и механизмов реагирования на них с учетом указанной динамики. Это имеет важное значение в условиях, когда отдельные элементы среды или среда в целом проявляют агрессивность в отношении предприятий.

Для выживания и эффективной деятельности необходимо учитывать интересы иных хозяйствующих субъектов, их планы в отношении предприятия, возможность агрессивных намерений, вплоть до достижения экстремума агрессивности — разработки и реализации планов по враждебному поглощению, что в большинстве случаев приводит к прекращению существования организации, бизнес-структуры как самостоятельного хозяйствующего субъекта.

Рост количества угроз экономической безопасности вредит не только отдельно взятым частным интересам, но и общественным интересам, так как снижает устойчивость гражданского оборота, ухудшает инвестиционный климат в России и способствует росту монополизации отдельных отраслей и рынков. Нельзя забывать и о важной роли бизнес-структур в пополнении бюджетов трех уровней — муниципальном, субъектов Российской Федерации, Российской Федерации, а также в доле занятости производителей и смежных предприятий. Угрозы корпоративной безопасности вызовут не только снижение доходной части бюджетов,

⁶ Бусыгина И. С. Корпоративная безопасность как акмеологическое основание продуктивной жизнедеятельности организации (Диссертация).

но и вызовет резкий рост безработицы, снижение уровня доходов населения, и как следствие — социальный взрыв в регионах и в стране в целом.

Эффективное управление невозможно без реализации действенных способов обеспечения безопасности на всех уровнях иерархии социально-профессиональных систем, среди которых ведущая роль принадлежит корпоративной безопасности. Сегодня актуальны принципиально иные, чем раньше требования к системе корпоративной безопасности организации: от способов адекватного реагирования на угрозы и вызовы к обеспечению потенциала и механизмов их предотвращения. Именно такое поведение делает организацию гибкой и неуязвимой. Деятельность современной успешной организации опирается на общую систему социокультурных и морально-этических ценностей, которая выступает как главный ориентир в регуляции организационной активности.

Преобразование вашего подхода к обеспечению безопасности с «реактивного» на «упреждающий» требует глубокого понимания корпоративной безопасности, того, почему это важно, и того, как построить максимально надежную защиту. Обучение вашей команды и стремление к постоянному совершенствованию подготавливают вашу организацию к бою и повышают вероятность победы, если и когда произойдет бой. Чтобы помочь вам построить самую надежную защиту корпоративной безопасности, мы разработали это руководство, в котором описаны ключевые компоненты корпоративной безопасности и почему это важно, как создать и внедрить план обеспечения безопасности, улучшить существующий план и сохранить свою прибыль.

Ключевые компоненты экономической безопасности

Прежде чем разрабатывать план безопасности или улучшать существующий, нам необходимо знать основные элементы безопасности: законность, ранее существовавший риск, интеграцию и совместную работу. Эти четыре функции работают вместе, чтобы создать прочную основу для

политики, помогая убедиться, что каждая часть предприятия защищена от ненужных угроз безопасности.

- **Безопасность определяет и реализует все необходимые правовые меры.**

Политика безопасности предназначена для защиты предприятия от любой незаконной деятельности и для оказания юридической поддержки при возникновении инцидентов. Единственный способ обеспечить успех этих целей — разработать свою политику с учетом правового прецедента. Знание того, какие законы с наибольшей вероятностью будут нарушены — даже непреднамеренно — и какие действия помогут защитить команду предприятия, поможет гарантировать соблюдение законодательства и позволит корпорации функционировать в рамках регулирования.

- **Безопасность управляет рисками безопасности в компании.**

Согласно последним данным ФБР за 2019 год, ограбление совершается каждые две минуты, а преступление против собственности — каждые 4,6 секунды. Это относится только к физическим преступлениям. Когда мы рассматриваем нарушения прав интеллектуальной собственности и кражу данных или утечку данных, общее количество преступлений становится еще выше⁷.

Независимо от того, в какой отрасли работает предприятие, риск неизбежен, и можно стать жертвой физического или цифрового инцидента. Эффективная корпоративная политика безопасности отражает понимание ваших областей риска и активно защищает эти слабые места, чтобы избежать взлома.

Если нет уверенности, что текущая политика полностью защищает предприятие, или не известно, какие активы подвергаются максимальному риску, то необходимо проведение анализа рисков. Для этого изучаются прошлые инциденты, с которыми сталкивалось предприятие, и выявляются закономерности подобных нарушений.

⁷ Статистика ФБР <https://ucr.fbi.gov/crime-in-the-u.s/2019/crime-in-the-u.s.-2019/topic-pages/crime-clock>

Если до сих пор удавалось избегать инцидентов, по-прежнему важно предвидеть проблемы и эффективно управлять рисками. Необходимо изучить также инциденты, с которыми столкнулись конкуренты, с помощью отраслевых отчетов, местной новостной станции или цифровых публикаций, и использовать эту информацию, чтобы защитить свою безопасность и планировать заранее.

• Экономическая безопасность является одним из центральных направлений деятельности компании.

Еще одним показателем компании с сильной корпоративной политикой безопасности является то, что каждый отдел, команда и сотрудник данной компании проходят обучение по соответствующим политикам для своей должности и демонстрируют ответственность за безопасность.

Знание того, когда следует использовать безопасные соединения, защищать информацию и сообщать об инцидентах по мере необходимости, — все это свидетельствует о сопричастности. Необходимо определить единое понимание корпоративной безопасности как показатель ее силы в вашей компании.

• Экономическая безопасность реализуется в сотрудничестве с другими функциями и командами

Экономическая безопасность также должна быть совместной работой всего предприятия. Цепь настолько прочна, насколько прочно ее самое слабое звено. Поддержание корпоративного сотрудничества, такого как обучение в масштабах компании, учения на случай инцидентов и признание команд или сотрудников, которые делают все возможное для обеспечения корпоративной безопасности, минимизирует «слабые звенья», которые могут помешать прогрессу, и сохранить единство вашего предприятия. Корпоративная политика безопасности предназначена для защиты корпорации от любой незаконной деятельности и для оказания юридической поддержки при возникновении инцидентов.

Единственный способ обеспечить успех этих целей — разработать свою политику с учетом правового прецедента. Знание того, какие законы с наибольшей вероятностью будут нарушены — даже непреднамеренно — и какие действия

помогут защитить вашу команду, поможет гарантировать соблюдение законодательства и позволит предприятию функционировать в рамках регулирования.

Обеспечение экономической безопасности бизнеса необходимо для успеха компании. Защита данных клиентов и вашего бизнеса должна быть приоритетом для любой организации.

Глобализация сопровождается увеличением числа рисков безопасности. Это стимулирует спрос на специалистов и услуги по обеспечению безопасности данных. По оценкам, только в Северной Америке ежедневно обнаруживается более 4000 атак программ-вымогателей, 33 000 фишинговых атак и 300 000 новых случаев заражения вредоносным ПО. Кроме того, примерно 780 000 записей данных теряются в результате взлома. В эту цифровую эпоху киберпреступники все лучше и лучше крадут информацию и обходят сетевую защиту⁸.

Кража личных данных также находится на подъеме. В случае успеха киберпреступники часто используют украденные данные для покупки товаров, получения кредита, незаконного оборота наркотиков или незаконного проникновения в страну.

Независимо от того, являетесь ли компания интернет-магазином, рестораном или юридической фирмой, она должны предпринять шаги, необходимые для защиты данных клиентов, защиты финансовых записей и предотвращения кибератак.

Именно наличие системы безопасности обеспечит защиту компании. Ее отсутствие может привести к потере доходов корпорации и даже нанести ущерб репутации. Хуже того, владелец может оказаться в тюрьме или потерять свой бизнес.

Без экономической безопасности корпорация уязвима для этих угроз. Поэтому необходимо избежать этих угроз и установить систему безопасности. Помимо найма корпора-

⁸ Интернет-ресурс What Is Corporate Security? A Complete Guide to Improving Security at Your Company: <https://www.resolver.com/blog/corporate-security/> (Дата обращения 17.03.2024).

тивных служб безопасности, компания также должна следовать новейшим методам обеспечения безопасности.

Рассмотрим кейсы наиболее громких угроз экономической безопасности и их последствия⁹.

Пример 1: BP Deepwater Horizon

В 2010 году в Мексиканском заливе взорвалась буровая установка BP Deepwater Horizon, в результате которой погибли 11 сотрудников, а утечка нефти продолжалась три месяца. Это крупнейший разлив нефти в истории США.

Разлив нефти нанес ущерб окружающей среде и туризму. Ущерб окружающей среде был долгосрочным — одно исследование оценило ущерб в 17,2 миллиарда долларов. Разлив также вызвал негативные экономические последствия для туризма в регионе на миллиарды долларов. Между тем, финансовые потери для компании включали следующие расходы:

К началу 2020 года BP выплатила около 70 миллиардов долларов в виде расходов на очистку, юридические расчеты и штрафы.

За два месяца после разлива акционеры компании потеряли 105 миллиардов долларов из-за резкого падения курса ее акций.

Какое-то время выживание компании было под вопросом. Ее облигации упали в цене, и компании пришлось прекратить выплату дивидендов на три квартала.

В Соединенных Штатах бренд BP столкнулся с негативной реакцией со стороны потребителей, и продажи на заправокных станциях BP сразу после разлива упали на 10–40 %.

BP пришлось годами сокращать свои деловые расходы, что, согласно анализу, отставало от конкурентов, таких как Shell, стоимость бренда которой в том году выросла на 24 %. BP опустилась со второй по величине мировой нефтяной компании в 2010 году на четвертую, где и осталась.

⁹ Интернет-ресурс The Most Useful Crisis Management Examples: The Good, Bad, and Ugly Smartsheet Contributor Andy Marker August 19, 2020 <https://www.smartsheet.com/content/crisis-management-examples> (Дата обращения 17.03.2024).

Урок антикризисного управления: создание культуры безопасности.

Исследования связывают аварию с рядом человеческих ошибок и технических сбоев в контексте корпоративной культуры с высоким уровнем риска и слабого регулирующего надзора. В исследованиях отмечена чрезмерная самоуверенность со стороны ВР, основанная на том, что в течение многих лет не было случаев выброса морской скважины на большой глубине. Они также ссылаются на отсутствие планирования маловероятных разливов нефти с большими последствиями.

Операторы и менеджеры привыкли к нормальным признакам потенциальных проблем и игнорировали слабые сигналы о надвигающейся катастрофе. Системы сигнализации на буровой были отключены, а важнейшее оборудование не обслуживалось должным образом. Центр управления катастрофическими рисками Калифорнийского университета в Беркли обвинил в этом отсутствие культуры безопасности и недальновидную расстановку приоритетов. Согласно отчету центра, ВР «забыла как бояться».

Пример 2: Wells Fargo

В течение 14 лет, пока эта практика не была раскрыта в 2016 году, сотни тысяч сотрудников Wells Fargo открывали счета клиентов без их согласия для выполнения планов продаж и получения комиссионных для банка. Финансовые последствия включали следующее:

Банк заплатил более 7 миллиардов долларов для урегулирования правительственных расследований и частных исков.

Wells Fargo потерял бизнес от правительств штатов Калифорния и Иллинойс, а также от городов Чикаго, Филадельфия и Сиэтл, среди прочих, которые назвали незаконные действия в качестве причины.

В ответ на скандал в 2018 году Федеральная резервная система ввела ограничение на рост банка, что поставило Wells Fargo в невыгодное положение с точки зрения конкуренции и стоило ему неизвестной суммы потенциального увеличения числа клиентов и кредитов.

Конец ознакомительного фрагмента.

Приобрести книгу можно

в интернет-магазине

«Электронный универс»

e-Univers.ru