# КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

Оглавление	5
Предисловие. Перспективы развития медицины и медицинского образования	16
Введение. Алгоритмы – это совсем не больно!	21
Часть I. Как обеспечить безопасность пациентов?	
Важная роль медицинских алгоритмов	31
Глава 1. Ошибки врачей. Могут ли алгоритмы спасти положение?	32
Глава 2. Почему медицина убивает и калечит пациентов?	45
Глава 3. Ахиллесова пята медицины и проблема неопределенности	56
Глава 4. Алгоритмы Гиппократа	
Часть II. Знакомьтесь – медицинский язык ДРАКОН	95
Глава 5. Прыжок ДРАКОНА: из космоса в больничный	
коридор	96
Глава 6. Справочник: графические фигуры языка ДРАКОН	101
Глава 7. Простые медицинские алгоритмы. Правила и примеры	106
Глава 8. Логика в медицине и невидимая математика	
Глава 9. Повторение медицинских действий, или цикл	
Глава 10. Совместная работа врачей	
Глава 11. Новый силуэт медицинского алгоритма	165

Глава 12. Сложные медицинские алгоритмы. Силуэт.	
Правила и примеры	. 177
Глава 13. Картографический принцип медицинского	
алгоритма (принцип красоты)	. 190
Глава 14. Алгоритм «Реанимация беременной женщины»	. 199
Глава 15. Медицинская алгоритмическая система	. 219
Глава 16. Какая польза от языка ДРАКОН для врачей?	. 237
Глава 17. ДРАКОН-конструктор. Как складывать алгоритм	
из кубиков?	. 247
	0.00
Часть III. Перспективы алгоритмической медицины	. 269
Глава 18. Клиническое мышление должно опираться	
на медицинский алгоритмический язык	270
Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых	. 281
Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы	
медицинского образования	. 289
Глава 21. Блеск и нищета медицины: современная практика	
человеческих жертвоприношений	298
Заключение. Какой будет медицина будущего	.307
Послесловие. Отзывы врачей Литовской республики	.312
Список литературы	.318
Благодарности	.335
Предметный указатель	.337

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Краткое содержание	3
Оглавление	5
Предисловие. Перспективы развития медицины и медицинского образования	16
Введение. Алгоритмы – это совсем не больно!	21
Что мы знаем об алгоритмах	
В чем проблема	
Легкие для понимания и удобные для работы	
Безопасность пациентов	22
Пробел в докладах Института медицины	
Многоголовая гидра	
Алгоритмы – новый способ изложения медицинских знаний	
Сверхзадача	
Принцип «невидимой» математики	
Лейтмотив книгиАлгоритмическая медицина	
	∠1
и разговаривать!»	27
Помощь уже в пути. Медицинский ДРАКОН	28
Игра в детские кубики и Конструктор алгоритмов	
В добрый путь с ДРАКОНом в рюкзаке!	
Медицинские бизнес-процессы	29
Структура книги	29
Часть I. Как обеспечить безопасность пациентов?	
Важная роль медицинских алгоритмов	31
Глава 1. Ошибки врачей. Могут ли алгоритмы спасти	
положение?	32
Зачем нужна эта книга	32

6 ОГЛАВЛЕНИЕ

	Брачеоный язык приносит оеду	
	Что предлагается	
	Фальшиво и неудачно	34
	Что такое медицинские алгоритмы	34
	А чем мы хуже	36
	Вольница кончилась	36
	Что лучше: текст или графика	36
	Конфликт мировозэрений	37
	Сами с усами	37
	Кость в горле	37
	Чудо в перьях	38
	Гора родила мышь	38
	Россия нам поможет	38
	Между Сциллой и Харибдой: зачем врачу алгоритмический язык?	39
	Медицинские алгоритмы высокой точности	
	Что такое шаг алгоритма	
	Что такое медицинское решение	
	Повторенье мать ученья. Тезисы для запоминания	
	Выводы	
Глава 2.	Почему медицина убивает и калечит пациентов?	45
	Что такое медицинская ошибка	45
	Не лгать, не изворачиваться	45
	Сломанные судьбы и загубленные души. Золотой фонд	
	медицины	46
	Сенсационный доклад: сколько людей безвинно гибнет	
	в больницах США?	
	Больница в 10 000 раз страшнее авиакатастрофы	
	Распространение идеи	48
	Ошибки мышления врачей. Медицинский язык как источник неприятностей	48
	Чрезмерная сложность мышления	
	Ошибочный диагноз	
	Интеллектуальная перегрузка врачей. Допустима ли она?	
	Почему исказили клятву Гиппократа	
	Наука о человеческих ошибках	
	Путешествие в шапке-невидимке. Эссе об эргономике	
	Не заставляйте меня думать!	
	Как улучшить работу ума врачей	
	Эргономика + алгоритмы: Выстрел дуплетом	
	Выводы	
Глава 3.	Ахиллесова пята медицины и проблема	
	неопределенности	56
	Не читайте эту главу!	56

	На свой страх и риск	56
	Смена эпох в медицине	57
	Противоречие между врачами и математиками. Подделка	
	под алгоритм	57
	Неудачное и неприемлемое использование термина	
	«алгоритм» в медицине	58
	Пропасть между настоящим и медицинским алгоритмом	59
	Можно ли исправить положение и увеличить точность	
	медицинских алгоритмов?	59
	Необходимо использовать правильную терминологию	60
	Что такое «определенность» алгоритма	60
	Два поучительных примера	61
	Что это означает применительно к медицине	61
	Ахиллесова пята медицины	62
	Сцилла и медицинское образование	63
	Требования к языку	63
	Медицинский алгоритм как фундаментальное понятие	64
	Выводы	65
_		
лава	а 4. Алгоритмы Гиппократа	.66
	Введение	66
	Существовали ли во времена Гиппократа медицинские	
	алгоритмы?	66
	Как перевести алгоритм Гиппократа в графическую форму	67
	Правильные термины	69
	Икона «Вопрос»	69
	Медицинское решение и икона «Вопрос»	70
	Решение и условие. Чем они отличаются?	71
	Как преобразовать условия Гиппократа в алгоритм	72
	Как преобразовать действия Гиппократа в алгоритм	73
	Как преобразовать время в алгоритм	73
	Как преобразовать «жалобы пациентки» у Гиппократа	
	в алгоритм	74
	Развилки в алгоритме Гиппократа	
	Маршруты в алгоритме Гиппократа	
	Анализ каждого маршрута	75
	Возражения мудрого скептика	76
	Преимущества графического алгоритма	77
	Сложные условия у Гиппократа	78
	Принцип «Разрежь великана»	78
	Сложное условие в иконе «Вопрос»	79
	Общеизвестные сведения из алгебры логики (пропустите этот	
	параграф)	
	В белом плаще с кровавым подбоем Понтий Пилат и истина	81
	Логическая формула Гиппократа	81
	Невидимая математика творит чулеса	82

0ГЛАВЛЕНИЕ

	Система медицинского образования как первоисточник	
	врачебных ошибок	
	Грамматико-стилистические средства	
	Чрезмерная длина предложений у Гиппократа	
	Вредные рекорды	
	Драматическое противоречие между медициной и лингвистин	
	Что такое слитное письмо, или как писали древние греки	
	Голос древней истории	
	Ян Коменский возражает Гиппократу	
	Критика медицинского образования Метафора Яна Коменского и медицинское образование	
	Два важных недостатка	
	Выводы	
Часть I	I. Знакомьтесь – медицинский язык ДРАКОН	95
	. Прыжок ДРАКОНА: из космоса в больничный	
	коридор	96
	Космическая одиссея	
	Удивительное и неожиданное проникновение в медицину	
	Гуманитарные требования к языку ДРАКОН	
	Язык ДРАКОН. Медицинский вариант	
	Удобные графические инструкции для врачей	
	Что думает врач о медицинском ДРАКОНе	
	Выводы	99
Глава 6	. Справочник: графические фигуры	
	языка ДРАКОН	101
	Зачем нужен справочник	
	Иконы медицинского языка ДРАКОН	
	Макроиконы медицинского языка ДРАКОН	
	Валентные точки	
	Маркеры медицинского языка ДРАКОН	104
	Два языка	104
	Выводы	105
Глава 7	. Простые медицинские алгоритмы.	
	Правила и примеры	
	Пример медицинского алгоритма	
	Икона «Вставка»	
	Что такое маршрут	
	Что лучше: порядок или путаница?Время течет сверху вниз	
	Главный маршрут и шампур	
	Правило главного маршрута	
	r · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

Испорченный главный маршрут	111
Врач обязан знать все маршруты алгоритма	111
Развертка алгоритма	112
Алгоритм упорядочен по горизонтали	113
Правило боковых маршрутов	114
Картографический принцип языка ДРАКОН	
Что такое Переключатель	115
Переключатель для выбора медицинского инструмента	
Переключатель и тяжесть заболевания	
Переключатель и пораженные органы	
Два Переключателя в одном алгоритме	
Макроикона Переключатель	
Что мы узнали в этой главе	
Выводы	121
Глава 8. Логика в медицине и невидимая математика	122
Как превратить медицинский текст в алгоритм? Надо убрать	
все лишнее	122
Как превратить алгоритмический текст в дракон-алгоритм	
В ДРАКОНе запрещены сложные условия. Что будем делать?	
Как выявить логические принципы. Обсуждение методики	
Пример 2. Как превратить медицинский текст в эргономичный	
алгоритм	125
Пример 3. Как превратить сложный медицинский текст	
в алгоритм	126
Как помочь студентам изучать медицину	128
Критика и исправление блок-схемы алгоритма	
Продолжение критики	130
Негативные и позитивные вопросы	
Логическая схема «ИЛИ»	
Логическая схема «ИЛИ» с тремя условиями	
Схема «ИЛИ» для позитивных и негативных вопросов	
Логическая схема «И» с двумя условиями	
Логическая схема «И». Медицинский пример	
Логическая схема «И» с тремя условиями	
Схема «И» для позитивных и негативных вопросов	
Мнемоническое правило	
Невидимая математика. Схема «ИЛИ» и закон де Моргана	
Схема «И» и второй закон де Моргана	
Логическое отрицание	
Рокировка	
Пример рокировки	
Зачем нужна рокировка	
Рокировка может улучшить эргономичность алгоритмов	
Попутный совет разработчику медицинских алгоритмов	150

Глава 9. Повторение медицинских действий, или ц	икл 152
Что такое цикл	152
Рассказ о Змее Горыныче	152
Условие продолжения и окончания цикла	156
Как изобразить повторение действий в медицине	
Выводы	157
Глава 10. Совместная работа врачей	158
Работа группы врачей	158
Совместная работа бригады скорой помощи	
Правила нумерации специалистов	159
Двухпоточный участок	160
Совместная работа при отсасывании мекония из трахеи	
новорожденного	
Икона «Время»	
Выводы	164
Глава 11. Новый силуэт медицинского алгоритма	165
Примитив и силуэт	165
Принципиальный недостаток примитива	165
Что такое силуэт	
Ветка	
Шпаргалка	
Как читать силуэт	
Шапка	
Три царских вопроса	
Как бегунок движется по силуэту	
В чем секрет иконы «Адрес»	
Вход и выходы ветки	
Правило одного конца	
Как следует располагать ветки на чертеже	
Что мы узнали в этой главеВыводыВыводы	
Глава 12. Сложные медицинские алгоритмы. Силу:	
Правила и примеры	
Медицинские примеры	
Алгоритм силуэт «Снятие шлема с мотоциклиста»	
Как читать алгоритм силуэт	
Разделяй и властвуй. Ветки облегчают понимание	
Алгоритм-силуэт «Первая помощь при химическом ожо жидкостью»	
Дарские вопросы	
Щапка приковывает к себе внимание	
Читаем первую ветку	

	Читаем вторую ветку	183
	Читаем третью ветку	
	Другой способ описания силуэта	
	Контрольное время процедуры	
	Маршруты ветки	
	Свойства ветки	
	Что будет, если убрать обрамление	187
	Выводы	189
Глава	13. Картографический принцип медицинского	
	алгоритма (принцип красоты)	190
	Что думают ученые о красоте. Красота как эргономичность	190
	Красота алгоритмов	191
	Картографический принцип силуэта	192
	Можно ли навести порядок в медицинских алгоритмах	193
	Красивое и уродливое	195
	Что лучше: блок-схема или дракон-схема?	195
	Дракон-схема – это красивая, правильно построенная блок-схема	
	Рекомендации авторам медицинских учебников	
	Выводы	198
Глава	14. Алгоритм «Реанимация беременной	
	женщины»	.199
	Новые возможности	
	Многоадресный силуэт «Реанимация беременной женщины»	
	Важные вещи нужно выделять. Как это сделать?	
	Средства управления восприятием	
	Где начало, где конец	
	Шапка для алгоритма реанимации	
	Изучаем ветку «Пояснение к алгоритму»	
	Изучаем ветку «Оценка состояния беременной»	
	Икона «Время»	207
	Лишнюю икону следует удалить	207
	Как исправить ошибку	208
	Изучаем ветку «Лечение остановки дыхания»	210
	Веточный цикл	210
	Изучаем ветку «Начальная реанимация 30:2»	
	Главный маршрут силуэта и правило везения	
	Неясность необходимо устранить	213
	Алгоритм высокой точности и новая культура клинического мышления	91 <i>4</i>
	мышления Свертка информации или высокая точность?	
	Эргономичный алгоритм	
	Ургономичный алгоритм Книжный разворот	
	Киролы Выролы	217

12 ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 15. Медицинская алгоритмическая система	219
От одиночных алгоритмов – к системе алгоритмов	219
Пример	
Второй пример	220
Третий пример	220
Скорая медицинская помощь и большие алгоритмы	221
Алгоритмическая система	221
Иерархическая система алгоритмов	222
Разделяй и властвуй!	223
Возражения скептиков	223
Эссе 1. Алло! Говорит профессор Тавровский	
Комментарий 1	
Эссе 2. Многое устарело, но остались методика и принципы	
Комментарий 2	
Эссе 3. Как расписать наперёд действия врача во всех возможны	
ситуациях (на примере алгоритма «Сердце, сосуды»)	
Комментарий 3	
Эссе 4. Жив ли больной? Нужна ли реанимация?	
Эссе 5. Что делать, если реанимация не нужна	
Эссе 6. Шаг за шагом	
Эссе 7. Результат может быть разным	
Эссе 8. Как транспортировать больного	
Эссе 9. Кого куда?	
Эссе 10. Почему врач неизбежно огрубляет решения	
Эссе 11. Как пользоваться алгоритмом Эссе 12. Какие алгоритмы выдавались бригадам скорой	229
ломощипоритмы выдавались оригадам скорои	230
номощи Эссе 13. Почему все брюзжат и встречают в штыки	
Эссе 14. Чушь ведь всё, а как звучит! Как возбуждает!	
Эссе 15. Имея алгоритм, врачи стали действовать увереннее	
Эссе 16. О других алгоритмах и некоторых эффектах	
Эссе 17. Преимущества	
Эссе 18. Алгоритмы быстро впитали коллективный врачебный	202
ОПЫТ	232
Эссе 19. Почему нужен ноутбук	
Эссе 20. Формализовать врачебную мысль. Сделать её чёткой,	
логичной, глубокой	233
Обсуждение	
Чем отличается язык ДРАКОН от концепции Тавровского?	
Выводы	235
Глава 16. Какая польза от языка ДРАКОН для врачей?	237
Как использовать на практике язык ДРАКОН	
Альбомы-справочники	
Глобальная электронная база данных медицинских	201
алгоритмов	238
··· · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

	Международный проект «Медицинский алгоритм»	238
	От Википедии к Алгопедии	
	Медицинские стандарты	240
	Проблема ошибок в медицинских учебниках	241
	Проблема сертификации медицинских алгоритмов	242
	Перечень научных российских медицинских обществ	242
	Медицинские алгоритмы. Пригодны ли они	
	для сертификации?	243
	Предполагаемая методика и процедура	
	Упрощенные варианты для учебных целей	
	Медицинские информационные и экспертные системы	
	Выводы	245
Глава 1	17. ДРАКОН-конструктор. Как складывать	
inaba .		247
	алгоритм из кубиков?	
	Помощник врача – автоматический рисовальщик	
	Конструктор алгоритмов	
	Правила ДРАКОНа	
	Где скачать ДРАКОН-конструктор	
	Где получить интернет-консультации	
	Видео и презентации	
	Графическое меню	
	Заготовка-силуэт и заготовка-примитив	
	Сборка из кубиков	
	Задача: построить примитив по заданному образцу	
	Не царское это дело	
	Как вставить кубик	
	Пример построения дракон-схемы «Примитив»	
	Что такое лиана	
	Операция «Пересадка лианы» Операция «Заземление лианы»	
	Операция «Заземление лианы»Задача: построить силуэт по заданному образцу	
	Пример построения дракон-схемы «Силуэт»	
	Пример построения дракон-схемы «Силуэт»	
	Чем отличается операция «Да/Нет» от рокировки?	
	ВыводыВыводы	
	БЫБОДЫ	201
Часть 1	III. Перспективы алгоритмической медицины.	269
iacib i	лт. перепективы алгоритмической медиципы.	209
Глава :	18. Клиническое мышление должно опираться	
	на медицинский алгоритмический язык	270
	Кто хорошо диагностирует, тот хорошо лечит	
	Почему некоторые врачи не могут принять решение	
	Как развить у студентов клиническое мышление	
	Что такое клиническое мышление	272

Междисциплинарный подход	Алгоритмы в среднем медицинском образовании	273
Наглядная опора клинического мышления 274 Можно ли повысить силу клинического мышления 276 Нет ли здесь противоречия? 277 Слайд 6. Клиническое мышление: Необходимость 277 Слайд 7. Клиническое мышление: Определение (начало) 277 Слайд 8. Клиническое мышление: Определение (конец) 278 Слайд 13. Клиническое мышление: Особенности (стодняшней ситуации 278 Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшней ситуации 278 Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика 278 Слайд 25 279 Комментарий 277 Комментарий 277 Комментарий 279 Комментарий 279 Комментарий 279 Комментарий 279 Комментарий 279 Комментарий 281 Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины 281 Ахиллесова пята медицины 281 Ахиллесова пята медицины 283 Как защитить дефекты языка 282 Сравнение с конкурирующими предложениями 283 Как защитить врача от роковой ошибки 284 Медицинский язык опасен для пациентов 284 Медицинский язык опасен для пациентов 285 Полько со смертью догмы начинается наука 287 Выводы 287 Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования 289 Высшая форма медицинского знания 289 Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины 289 Почему так медленно 290 Алгоритмический язык как решающая предпосылка 290 Медицина перед трудным выбором 291 В чем глубинная суть проблемы 291 Кто виноват 291 Прежние способы обучения врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей — 293		
Можно ли повысить силу клинического мышления 276 Нет ли здесь противоречия? 277 Слайд б. Клиническое мышление: Необходимость 277 Слайд 7. Клиническое мышление: Определение (начало) 277 Слайд 8. Клиническое мышление: Определение (конец) 278 Слайд 13. Клиническое мышление: Особенности 278 Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшней ситуации 278 Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика 278 Слайд 25 279 Комментарий 277 Выводы 277 Выводы 277  Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых 281 Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины 281 Ахиллесова пята медицины 281 Ахиллесова пята медицины 282 Реформа медицинского языка 282 Реформа медицинского языка 282 Сравнение с конкурирующими предложениями 283 Как защитить врача от роковой ошибки 284 Медицинский язык как проблема 285 Только со смертью догмы начинается наука 287 Выводы 287 Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования 289 Высшая форма медицинского знания 289 Стратегическая цель — построение алгоритмической клинической медицины 289 Почему так медленно 290 Алторитмический язык как решающая предпосылка 290 Медицина перед трудным выбором 291 В чем глубинная суть проблемы 291 Порежние способы обучения врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя 292	The state of the s	
Нет ли здесь противоречия?		
Слайд 6. Клиническое мышление: Необходимость 277 Слайд 7. Клиническое мышление: Определение (начало) 277 Слайд 8. Клиническое мышление: Определение (конец) 278 Слайд 13. Клиническое мышление: Особенности 278 Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшней ситуации 278 Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика 278 Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика 278 Слайд 25 279 Комментарий 279 Комментарий 279 Выводы 279 Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых 281 Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины 281 Ахиллесова пята медицины 281 Ахиллесова пята медицины 282 Сравнение с конкурирующими предложениями 283 Как защитить врача от роковой ошибки 284 Медицинский язык как проблема 285 Как защитить врача от роковой ошибки 284 Медицинский язык как проблема 285 Только со смертью догмы начинается наука 287 Выводы 287 Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования 289 Высшая форма медицинского знания 289 Высшая форма медицинского знания 289 Почему так медленно 290 Алгоритмический язык как решающая предпосылка 290 Медицина перед трудным выбором 291 Кто виноват 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя 292		
Слайд 8. Клиническое мышление: Определение (конец)	Слайд 6. Клиническое мышление: Необходимость	277
Слайд 13. Клиническое мышление: Особенности         278           Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшней         278           Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика         278           Слайд 25.         279           Комментарий         279           Выводы         279           Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых           Существующий медицинский язык тормозит развитие         281           медицины         281           Ахиллесова пята медицины         281           Можно ли устранить дефекты языка         282           Реформа медицинского языка         282           Сравнение с конкурирующими предложениями         283           Как защитить врача от роковой ошибки         284           Медицинский язык как проблема         285           Только со смертью догмы начинается наука         285           Только со смертью догмы начинается наука         287           Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы         289           Бышая форма медицинского знания         289           Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины         289           Почему так медленно         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         290           Мед	Слайд 7. Клиническое мышление: Определение (начало)	277
Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшней ситуации	Слайд 8. Клиническое мышление: Определение (конец)	278
ситуации         278           Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика         278           Слайд 25         279           Комментарий         279           Выводы         279           Быводы         279           Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых         281           Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины         281           Можно ли устранить дефекты языка         282           Реформа медицинского языка         282           Сравнение с конкурирующими предложениями         283           Как защитить врача от роковой ошибки         284           Медицинский язык как проблема         285           Только со смертью догмы начинается наука         287           Выводы         287           Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования         289           Ктратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины         289           Почему так медленно         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         290           Медицина перед трудным выбором         291           В чем глубинная суть проблемы         291           Кто виноват         292           Облегчить жизнь и студентов, и врачей	Слайд 13. Клиническое мышление: Особенности	278
Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика       278         Слайд 25       279         Комментарий       279         Выводы       279         Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых       281         Существующий медицинский язык тормозит развитие         медицины       281         Ахиллесова пята медицины       281         Можно ли устранить дефекты языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы         медицинского образования       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя       292	Слайд 14. Клиническое мышление: Особенности сегодняшн	ей
Слайд 25       279         Комментарий       279         Выводы       279         Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых       281         Существующий медицинский язык тормозит развитие       281         медицины       281         Ахиллесова пята медицины       282         Реформа медицинского языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       287         Котратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         Кто виноват       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292<	ситуации	278
Комментарий       279         Выводы       279         Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых       281         Существующий медицинский язык тормозит развитие       281         медицины       281         Ахиллесова пята медицины       281         Можно ли устранить дефекты языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей	Слайд 15. Клиническое мышление: Диагностика	278
Выводы         279           Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых         281           Существующий медицинский язык тормозит развитие         281           медицины         281           Ахиллесова пята медицины         282           Реформа медицинского языка         282           Сравнение с конкуррирующими предложениями         283           Как защитить врача от роковой ошибки         284           Медицинский язык опасен для пациентов         284           Медицинский язык как проблема         285           Только со смертью догмы начинается наука         287           Выводы         287           Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы         медицинского образования         289           Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины         289           Почему так медленно         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         291           Кто виноват         291           Кто виноват         292           Облегчить жизнь и студентов, и врачей исчерпали себя         292           Облегчить жизнь и студентов, и врачей         293	Слайд 25	279
Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых.         281           Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины         281           Ахиллесова пята медицины         281           Можно ли устранить дефекты языка         282           Реформа медицинского языка         282           Сравнение с конкурирующими предложениями         283           Как защитить врача от роковой ошибки         284           Медицинский язык как проблема         285           Только со смертью догмы начинается наука         287           Выводы         287           Бана 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы         289           Камедицинского образования         289           Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины         289           Почему так медленно         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         290           Алгоритмический язык как решающая предпосылка         290           Медицина перед трудным выбором         291           Кто виноват         291           Кто виноват         292           Прежние способы обучения врачей исчерпали себя         292           Облегчить жизнь и студентов, и врачей         293	Комментарий	279
Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины	Выводы	279
Существующий медицинский язык тормозит развитие медицины	Глава 19. Медицинский язык на скамье подсудимых	281
медицины       281         Ахиллесова пята медицины       281         Можно ли устранить дефекты языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык опасен для пациентов       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293	_	
Ахиллесова пята медицины       281         Можно ли устранить дефекты языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         Медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		281
Можно ли устранить дефекты языка       282         Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         Медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Реформа медицинского языка       282         Сравнение с конкурирующими предложениями       283         Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Сравнение с конкурирующими предложениями 283 Как защитить врача от роковой ошибки 284 Медицинский язык опасен для пациентов 285 Только со смертью догмы начинается наука 287 Выводы 287  Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования 289 Высшая форма медицинского знания 289 Стратегическая цель — построение алгоритмической клинической медицины 289 Почему так медленно 290 Алгоритмический язык как решающая предпосылка 290 Медицина перед трудным выбором 291 В чем глубинная суть проблемы 291 Кто виноват 292 Прежние способы обучения врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей — 293		
Как защитить врача от роковой ошибки       284         Медицинский язык опасен для пациентов       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы       289         Медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Медицинский язык опасен для пациентов       284         Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287 <b>Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы</b> медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Медицинский язык как проблема       285         Только со смертью догмы начинается наука       287         Выводы       287 <b>Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы</b> медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Только со смертью догмы начинается наука.       287         Выводы.       287         Глава 20. Алгоритмическая медицина и реформа системы медицинского образования.       289         Высшая форма медицинского знания.       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины.       289         Почему так медленно.       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором.       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293		
Выводы	<u>*</u>	
медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293	2	
медицинского образования       289         Высшая форма медицинского знания       289         Стратегическая цель – построение алгоритмической клинической медицины       289         Почему так медленно       290         Алгоритмический язык как решающая предпосылка       290         Медицина перед трудным выбором       291         В чем глубинная суть проблемы       291         Кто виноват       292         Прежние способы обучения врачей исчерпали себя       292         Облегчить жизнь и студентов, и врачей       293	Глава 20 Алгоритмическая мелицина и реформа сист	rambi
Высшая форма медицинского знания		
Стратегическая цель — построение алгоритмической медицины	•	
медицины		
Почему так медленно	1 1	
Алгоритмический язык как решающая предпосылка 290 Медицина перед трудным выбором 291 В чем глубинная суть проблемы 291 Кто виноват 292 Прежние способы обучения врачей исчерпали себя 292 Облегчить жизнь и студентов, и врачей 293		
Медицина перед трудным выбором	· ·	
В чем глубинная суть проблемы		
Кто виноват		
Прежние способы обучения врачей исчерпали себя		
Облегчить жизнь и студентов, и врачей293		
Λ προσμανιμμορίου ποπιμιμμο τι ποικοροποπί μου Αρπιμιμμο 'ΠΙΑ		
Алгоритмическая медицина и доказательная медицина294	*	
Роль медицинских журналов295 Русский первооткрыватель Владимир Тавровский295		
Русский первооткрыватель владимир тавровский		
		290 297

Глава 21. Блеск и нищета медицины: современная г	ірактика
человеческих жертвоприношений	298
Человеку свойственно ошибаться	
Заключение руководства (точный перевод оригинала)	
Executive Summary	
Четыре доклада	
Техническое замечание	300
Как бесплатно скачать оригиналы докладов	301
В чем заключается наша критика	
Сказание о русском Вилли Кинге	302
В поисках аналогии у ацтеков	302
Социологическое исследование: человеческие	
жертвоприношения в XXI веке	
Выводы	305
Заключение. Какой будет медицина будущего	307
Новые задачи и контуры грядущего	307
Критика традиционных подходов	
Какие результаты получены	308
Зачем написана эта книга	309
Доступность, понятность, удобочитаемость и точность	
медицинских алгоритмов	309
Когнитивная эргономика	
ДРАКОН-конструктор	
Где скачать ДРАКОН-конструктор	
Как связаться с автором	311
Послесловие. Отзывы врачей Литовской республик	и312
Список литературы	318
Благодарности	335
Предметный указатель	

### Предисловие

# ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНЫ И МЕДИЦИНСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

В каком направлении пойдет развитие медицины? Владимир Паронджанов, автор книги, полагает, что медицина будущего превратится в царство алгоритмов и станет полностью алгоритмической.

Отмечая, что врачи и сейчас пользуются алгоритмами, он, тем не менее, оценивает общую ситуацию как неудовлетворительную. Автор книги выявляет серьезные системные дефекты в ныне существующей практике описания медицинских алгоритмов. Он подвергает жесткой критике низкое качество медицинских алгоритмов в медицинской литературе и системе медицинского образования. Алгоритмическая неряшливость и некомпетентность, невозможность обеспечить необходимую точность, неумение выявить при диагностике все точки разветвления алгоритма, низкая культура производства медицинских алгоритмов, систематическое нарушение правил алгоритмизации и недостаточное внимание к важнейшему свойству алгоритмов, свойству определенности – все это мешает делу. Подобные промахи, которые постоянно встречаются в медицинских учебниках, руководствах, клинических рекомендациях и протоколах, представляют собой болевую проблему современной медицины и имеют значимые негативные последствия. Корень всех этих недочетов состоит в том, что в мире до сих пор отсутствует единый стандарт медицинских алгоритмов.

Данный недостаток дезориентирует врачей и с неизбежностью порождает врачебные ошибки, которые могут привести и порою приводят к смерти, стойкой инвалидности и иному ущербу для пациентов. Рассуждая подобным образом, автор ставит во главу угла безопасность пациентов. И выстраивает путь к этой благородной цели на основе совершенствования медицинских алгоритмов, повышения алгоритмической культуры медицинских специалистов, разработки золотого стандарта для записи медицинских алгоритмов.

В этом заключается несомненная новизна авторского подхода. Как известно, проблема безопасности пациентов (patient safety) впервые по-

ставлена и обоснована в докладах Национальной академии медицины США (более известной как Institute of Medicine), где для обеспечения безопасности больных предложен ряд мер преимущественно организационного характера. Автор книги доказывает, что указанные меры явно недостаточны и настаивает на использовании новых алгоритмических методов, которые он характеризует как «медицинские алгоритмы высокой точности».

Острие критики Паронджанов направляет на недостатки профессионального медицинского языка. Последний, являясь естественным языком, принципиально не пригоден для описания точных алгоритмов. Для этой цели нужен не естественный, а специально разработанный искусственный язык; именно по этой причине математики используют не слова, а язык формул.

Главная идея книги — расширить выразительные возможности и повысить точность медицинского языка, дополнив его медицинским

Знаете ли вы, кто написал предисловие к этой книге?



Геннадий Порядин – известный ученый и опытный педагог, член-корреспондент Российской академии наук. Альма-матер – знаменитая Пироговка, «второй мед», где он успешно прошел по трудным и красивым ступенькам: зав. кафедрой, декан лечебного факультета, проректор по учебной работе. Автор 400 научных работ, ряда учебников и руководств.

Геннадий Васильевич заботливо взрастил плеяду ученых медиков, подготовил 12 докторов наук и 24 кандидатов, которые работают в разных регионах России [242].

алгоритмическим языком высокой точности. В качестве такового предлагается использовать визуальный язык ДРАКОН, разработанный в космической отрасли России.

Насколько реальны подобные предложения? Ответ может дать только практика. Можно уже сейчас указать на трудности, возникающие при практической реализации выдвигаемых Паронджановым идей. Во-первых, предлагаемая в книге реформа медицинского языка подразумевает значительную перестройку системы медицинского образования и перевод ее на алгоритмические рельсы. Во-вторых, потребуется искоренить широко распространенную алгоритмическую неграмотность медицинского персонала с помощью медицинского алгоритмического языка высокой точности.

Разумеется, есть и выигрыш, причем значительный. Предполагается, что клиническое мышление врачей претерпит благоприятные изменения и превратится в клиническое мышление высокой точности. Вследствие это-

18 ПРЕДИСЛОВИЕ

го число врачебных ошибок заметно сократится, а безопасность пациентов возрастет.

Какова цель книги? Она точно определена — «обосновать необходимость реформы медицинского языка и предложить средство для ее практического осуществления. Таким средством является алгоритмизация медицинской литературы, широкое использование медицинских алгоритмов высокой точности в медицинских учебниках, стандартах, руководствах, клинических рекомендациях, протоколах» (стр. 32).

Исходя из этого, автор полностью исключил из рассмотрения трудные и специальные вопросы медицинской информатики. Это означает, что медицинское программирование, медицинские экспертные и информационные системы остались за рамками книги.

В этом есть несомненная логика, поскольку книга в первую очередь предназначена для врачей и фармацевтов, а также для организаторов и руководителей здравоохранения и системы медицинского образования.

Тут возникает еще одно, быть может, самое важное препятствие. Знание алгоритмического языка высокой точности (языка ДРАКОН) становится непременным, необходимым условием обучения медицине. Оно становится таким же обязательным для студента-медика, как и освоение латинского языка. Подобное требование раньше никогда не выдвигалось, оно появляется впервые. Реализация подобного требования сопряжена с немалыми трудностями и издержками. Фактически она означает изменение способа профессионального мышления медиков, переход к новой научной парадигме (по Томасу Куну), которую можно назвать алгоритмической парадигмой клинического мышления.

Если это верно, то современный этап развития медицины, по-видимому, можно охарактеризовать как очень непростой и болезненный процесс ломки прежних взглядов, в ходе которого прежняя неформальная парадигма медицинского мышления постепенно уступает место новой, более строгой алгоритмической парадигме.

Автор книги понимает суть проблемы и выдвигает в защиту своей позиции серьезные аргументы. Он подробно доказывает, что графический язык ДРАКОН принесет врачам большую пользу, облегчая труд врача, особенно в сложных случаях.

Известно, что медицина чрезвычайно сложна и с каждым годом продолжает усложняться. Развитие и накопление медицинских знаний и технологий предъявляет все новые требования к квалификации медицинских специалистов, что, в свою очередь, неизбежно отражается на системе преддипломного и последипломного медицинского образования.

Происходит непрерывный процесс увеличения нагрузки на мозг врачей, вынуждая их решать все более сложные мыслительные задачи. При этом далеко не всегда учитывается тот факт, что врач живой человек, а его

психофизиологические характеристики и способности отнюдь не безграничны. Паронджанов делает особый акцент на этой проблеме.

«Чрезмерная сложность мышления врачей вызывает обоснованную тревогу, так как именно она часто является причиной медицинских ошибок с тяжелыми последствиями» (стр. 49). В книге описан когнитивный метод, позволяющий устранить чрезмерную сложность мышления, для того чтобы помочь врачам и облегчить их жизнь. Метод дает возможность упростить чрезмерно сложную лечебно-диагностическую задачу и превратить ее в легко обозримую, которая не вызывает затруднений у врача (стр. 49).

Чтобы облегчить и ускорить изучение медицинских алгоритмов, Паронджанов вводит понятие «эргономичный алгоритм». Это важный прием, позволяющий обосновать и использовать удобную для врачей, эргономичную форму представления алгоритмов. Изюминка в том, что алгоритм превращается в легкий для понимания рисунок. При этом, по мнению автора, достигается взрывной эффект, который состоит в том, что происходит значительное облегчение работы врача (стр. 49, 54). Здесь уместно добавить, что автор написал десяток книг по алгоритмам, в которых подробно объясняются преимущества эргономичных алгоритмов.

Козырная карта Паронджанова состоит в том, что применение эргономичных алгоритмов и «научно обоснованное усовершенствование медицинского языка позволит уменьшить чрезмерную интеллектуальную нагрузку на врача, сделать ее посильной и комфортной. И за счет этого существенно сократить количество врачебных ошибок» (стр. 54).

По мнению автора, отсутствие удобных, легко воспринимаемых эргономичных графических алгоритмов высокой точности в учебниках, стандартах, руководствах, клинических рекомендациях, протоколах — большой недостаток, затрудняющий понимание материала и снижающий эффективность учебного процесса. Большой интерес представляет «принцип невидимой математики», реализованный в языке ДРАКОН. Хорошо известны блок-схемы алгоритмов по ГОСТ 19.701-90, которые изучают в школе. Язык ДРАКОН — это улучшенные, правильно построенные блок-схемы.

Графика ДРАКОНа (в отличие от блок-схем) опирается на строгую математику. Это значит, что логические операции алгебры логики И, ИЛИ, НЕ реализуются в медицинских алгоритмах с помощью интуитивно понятной графики, что значительно облегчает работу медицинского персонала (стр. 151). Проще говоря, логические операции спрятаны в графическом чертеже и становятся невидимыми. Графика языка ДРАКОН хороша тем, что позволяет полностью отказаться от логических математических формул (стр. 141).

Строгость алгоритмов полностью обеспечивается, но не формулами, а приятной графикой, которая не создает никаких трудностей для врачей.

20 ПРЕДИСЛОВИЕ

Вместо утомительной работы с логико-математическими формулами и таблицами истинности, врачу достаточно запомнить два мнемонических понятия (Мачта и Лестница) и соответствующие им наглядные зрительные образы (стр. 142, 143).

Медицинские алгоритмы на языке ДРАКОН представляют собой графические чертежи, которые называются «дракон-алгоритмы», или «дракон-схемы». Чертежи рисуют на экране компьютера с помощью программы под названием ДРАКОН-конструктор. Пользователь (автор алгоритма) поочередно выбирает из графического меню нужные графические фигуры и вставляет их в нужные места, а соединительные линии между фигурами автоматически рисует ДРАКОН-конструктор.

Язык ДРАКОН содержит большое число правил, которые обеспечивают красоту, удобочитаемость и правильность алгоритма, а также комфортные условия для врача-пользователя. Запоминать эти правила не нужно. Все правила языка ДРАКОН хранятся в памяти ДРАКОН-конструктора, который строго следит за их выполнением и не допускает ошибок. Это означает, что — во избежание ошибок — автору алгоритма запре-

Это означает, что — во избежание ошибок — автору алгоритма запрещено рисовать какие-либо линии на чертеже алгоритма. Весь процесс рисования осуществляет ДРАКОН-конструктор в автоматическом режиме. Автор алгоритма лишь дирижирует этим процессом, выбирая фигуры из меню и указывая точки на чертеже, куда их следует вставить.

Благодаря автоматизации процесса рисования графические чертежи ДРАКОНа являются практически безошибочными. Благодаря удобочитаемости содержательные ошибки в алгоритме легко бросаются в глаза и, как правило, быстро выявляются автором медицинского алгоритма, его коллегами либо рецензентами и устраняются.

В заключение можно сказать, что книга является полезной, она открывает возможность практического решения целого ряда актуальных проблем современной медицины. Книга имеет междисциплинарный характер и с пользой для дела знакомит медиков с уникальным опытом алгоритмизации, накопленным в Российской космической индустрии. Язык ДРАКОН хорошо известен в Роскосмосе, он используется при создании систем управления многих космических проектов: Морской старт, Фрегат, Протон-М, Ангара и др. Для тех читателей, которые захотят глубже познакомиться с языком ДРАКОН, можно рекомендовать книгу автора «Учись писать, читать и понимать алгоритмы».

#### $\Gamma$ . В. Порядин

Зав. кафедрой патофизиологии и клинической патофизиологии Российского национального исследовательского медицинского Университета имени Н. И. Пирогова Минздрава России, доктор медицинских наук, профессор, член-корреспендент РАН

#### Введение

## АЛГОРИТМЫ — ЭТО СОВСЕМ НЕ БОЛЬНО!

#### ЧТО МЫ ЗНАЕМ ОБ АЛГОРИТМАХ

Мы живем в мире алгоритмов, хотя зачастую не догадываемся об этом. Современная цивилизация – это цивилизация алгоритмов. Они окружают нас повсюду.

Особенно важны медицинские алгоритмы, от качества которых зависит жизнь, здоровье и благополучие людей. К сожалению, многие врачи не умеют читать, писать и понимать алгоритмы. Впрочем, это дело поправимое.

Прочитав книгу, вы быстро получите нужные знания. Как известно, один рисунок стоит тысячи слов. К вашим услугам — четкие, кристально ясные и эргономичные рисунки, сделанные так, чтобы читатель «Посмотрел — и сразу понял!» Они помогут открыть заветную дверь в увлекательное царство медицинских алгоритмов.

#### В ЧЕМ ПРОБЛЕМА

Трудность в том, что алгоритмы диагностики и лечения, как правило, очень сложны. Понять их непросто. Нужно изрядно попотеть, затратить много труда и времени.

А нельзя ли найти обходную дорогу и сэкономить время?

Конечно, можно! Секрет в том, что алгоритмы надо сделать *дружелюбными* (people-friendly). Это позволит превратить головоломки в наглядные алгоритмы-картинки, обеспечивающие быстрое и глубокое понимание.

Почему алгоритмы трудны для понимания? Потому что существующие способы записи медицинских алгоритмов устарели и превратились в досадное препятствие. Они созданы без оглядки на требования науки о человеческих факторах – эргономики. Эти устаревшие способы не учиты-

# Конец ознакомительного фрагмента. Приобрести книгу можно в интернет-магазине «Электронный универс» e-Univers.ru