

Содержание

От автора	9
Предисловие	11
Благодарности	14

ГЛАВА 1

Знакомство с ОАЭ — страной возможностей

Краткая история ОАЭ и их стремительного развития	17
Международное признание ОАЭ	21
Обзор экономического ландшафта ОАЭ	25
Роль инноваций и технологий в развитии ОАЭ	31
Приверженность ОАЭ устойчивому развитию	33

ГЛАВА 2

Условия ведения бизнеса в ОАЭ:

введение в нормативно-правовую базу

Федеральные законы и нормативные акты	37
Местные законы и правила	41
Правовой ландшафт ОАЭ: советы и лучшие практики	42

ГЛАВА 3

Свободные зоны или основная территория: выбор подходящей организационной формы для вашего бизнеса

Свободные зоны	45
Основная территория	49
Выбор между свободными зонами и основной территорией страны	53

Обзор популярных свободных зон	55
Как принять решение: оценка потребностей и целей вашего бизнеса	57

ГЛАВА 4

Создание компании: этапы, требования и лучшие практики

Предварительное исследование и планирование	61
Необходимые разрешения и лицензии	63
Регистрация компании	66
Лучшие практики и советы	68

ГЛАВА 5

Финансирование вашего бизнеса: варианты финансирования, стратегии и законодательство о банкротстве в ОАЭ

Личные сбережения и инвестиции	71
Займы и кредитные линии	71
Венчурный капитал, прямые инвестиции и семейные офисы в ОАЭ	74
Бизнес-ангелы	76
Краудфандинговые платформы	76
Правительственные гранты и стимулы	77
Стратегические партнерства и совместные предприятия	78
Советы по подготовке убедительной презентации и бизнес-плана	79
Стратегии эффективного финансового управления и роста	79
Банкротство компаний в ОАЭ: специфика основной территории и свободных зон	80

ГЛАВА 6

Налогообложение и бухгалтерский учет: соблюдение нормативных требований и максимизация прибыли

Обзор налоговой системы ОАЭ	83
Корпоративный налог	86
Корпоративный налог на свободные зоны	87
Налог на добавленную стоимость (НДС)	91
Таможенные пошлины	93
Акцизы	93
Муниципальный налог, или налог на имущество	94

Гербовые сборы	95
Налоги на заработную плату	95
Взносы на социальное страхование	95
Как подготовиться к уплате корпоративного налога	97

ГЛАВА 7

Создайте команду мечты: подбор персонала, трудовое законодательство и управление сотрудниками

Обзор рынка труда ОАЭ	101
Тенденции занятости	103
Стратегии набора персонала	109
Трудовое законодательство ОАЭ	111
Введение сотрудников в должность и обучение	116
Управление эффективностью работы и аттестации	117
Создание позитивной и инклюзивной рабочей среды	117
Культурные различия, поощрение разнообразия	118

ГЛАВА 8

Маркетинг и брендинг на рынке ОАЭ

Потребительский ландшафт ОАЭ	121
Разработка сильного бренда	122
Разработка стратегического маркетингового плана	122
Цифровой маркетинг в ОАЭ	124
Традиционные методы маркетинга	126
PR и работа со СМИ	127
Измерение эффективности маркетинга и корректировка стратегии	128

ГЛАВА 9

Развитие отношений: налаживание связей и деловой этикет в ОАЭ

Важность налаживания связей в деловом сообществе ОАЭ	131
Деловой этикет и культура общения	132
Установление доверия и взаимопонимания	133
Советы по успешному ведению переговоров	133
Поддержание долгосрочных деловых отношений	134

ГЛАВА 10**Уникальное культурное разнообразие ОАЭ**

Обзор культурного ландшафта ОАЭ	137
Стили и способы общения	140
Эффективное межкультурное взаимодействие	142

ГЛАВА 11**Стратегии и возможности для развития бизнеса в ОАЭ**

Расширение бизнеса: тенденции рынка и развивающиеся отрасли	149
Разработка стратегий расширения бизнеса	151
Региональная экспансия в ОАЭ	151
Международная экспансия	152
Масштабирование операций и инфраструктуры	153
Управление рисками и действия в чрезвычайных ситуациях в ОАЭ	153

ГЛАВА 12**Истории успеха**

Успешные предприниматели и предприятия ОАЭ	157
Проблемы и их преодоление	163
Ключевые факторы успеха	165
Советы начинающим предпринимателям	165
Роль инноваций и настойчивости в создании успешного бизнеса	165
Разнообразие отраслей и возможностей в ОАЭ	167

ГЛАВА 13**Преодоление трудностей и препятствий: уроки и опыт**

Общие проблемы бизнеса	171
Привлечение и удержание талантов	174
Стратегии преодоления трудностей	177
Примеры предприятий, успешно преодолевших трудности	178
Уроки и лучшие практики управления рисками и препятствиями	180
Стойкость и упорство в построении успешного бизнеса	183
Примеры стойкости и упорства	184

ГЛАВА 14**Будущее бизнеса в ОАЭ: новые тенденции и перспективы**

Технологические достижения и их влияние на бизнес	187
Устойчивое развитие и «зеленая» экономика	192
Изменение потребительских предпочтений и рыночных трендов	194
Роль государственных инициатив в формировании будущего бизнес-ландшафта	196
Возможности для предпринимателей и инвесторов в развивающихся секторах	198
Будьте гибкими и готовьтесь к переменам	201

ГЛАВА 15**ОАЭ: взгляд из России** (автор Н. Бабушкин)

ОАЭ как инструмент российского бизнеса	205
Открытие банковских счетов россиянам	207
Обязательства в России	210
Выводы	218

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ И МАТЕРИАЛЫ

Важные ресурсы	219
Сайты федерального правительства ОАЭ	219
Важные сайты эмиратов и свободных зон	220
Инвестиции и торговля в ОАЭ	220
Отраслевые ассоциации и организации	220
СМИ и новости	221
Источники	222
Об авторе	224

От автора

Книга «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ» — ваш проводник по динамичному и многообещающему бизнес-ландшафту Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ), страны безграничных возможностей и процветания.

Весь мир был потрясен стремительным превращением ОАЭ из небольшой территории, населенной местными племенами, в крупную державу, активно участвующую в глобальной экономике. ОАЭ стали мощным центром международной торговли, финансов, туризма и инноваций, привлекающим внимание предпринимателей, инвесторов и профессионалов со всех уголков земного шара.

История успеха ОАЭ и их потенциал роста, вероятно, заинтересовал вас как предпринимателя. Возможно, вы думаете о том, как использовать колоссальные перспективы этого оазиса возможностей. Тогда эта книга станет вашим компасом — вы найдете в ней ценные сведения и практические советы, которые помогут вам уверенно и успешно ориентироваться в бизнес-среде ОАЭ.

Мы рассмотрим ключевые аспекты создания процветающего бизнеса в ОАЭ. Каждая глава посвящена одному из таких аспектов: от основных сведений о культурных особенностях и традициях до политики диверсификации экономики и других правительственных инициатив, формирующих бизнес-ландшафт ОАЭ.

Мы рассмотрим такие основы экономического роста ОАЭ, как динамичный рынок недвижимости, «зеленая» экономика

и инициативы в области устойчивого развития, развитие потребительских предпочтений и рыночных трендов, а также роль правительственных инициатив в формировании будущего бизнес-ландшафта. Мы изучим развивающиеся сектора, которые предлагают захватывающие возможности для предпринимателей и инвесторов, и обсудим стратегии, которые позволят вам не терять гибкость и следовать за изменениями этого постоянно развивающегося рынка.

Опираясь на примеры успешных кейсов из бизнеса, аналитику и экспертные мнения, книга «Оазис возможностей» вооружит вас знаниями, инструментами и приемами бизнес-мышления, необходимыми для эффективной работы в бизнес-среде ОАЭ. Книга станет вашим надежным помощником при запуске нового бизнеса, расширении существующего дела или выборе возможностей инвестирования на этом перспективном рынке.

Тем, кто занимается бизнесом в ОАЭ, присущ дух инноваций, настойчивости и культурного взаимопонимания. Объединенные Арабские Эмираты — это не просто место для ведения бизнеса, это подлинный оазис возможностей! Это живая экосистема, которая поощряет разнообразие, способствует росту и вознаграждает тех, кто не на словах, а на деле готов воспользоваться открывающимися перспективами.

Я искренне благодарен предпринимателям, лидерам отрасли и экспертам, которые щедро поделились своими знаниями и опытом. Благодаря им эта книга стала всеобъемлющим руководством по ведению успешного бизнеса в ОАЭ. Я надеюсь, что их знания вдохновят вас и помогут вам добиться успеха на этом перспективном рынке.

Отправимся же вместе в это потрясающее путешествие — раскроем секреты процветающего бизнеса в Объединенных Арабских Эмиратах!

Приятного чтения!

Зубайр Макдуми

Предисловие

Я очень рад возможности написать предисловие к книге «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ». Эта книга — подробное руководство к деятельности на интересном и перспективном рынке Объединенных Арабских Эмиратов, которое поможет предпринимателям и руководителям бизнеса раскрыть колоссальные возможности, доступные в этой прекрасной стране.

Весь мир знает о динамичных преобразованиях и впечатляющем экономическом росте ОАЭ. От шумного городского пейзажа Дубая до культурного наследия Абу-Даби ОАЭ стали глобальным местом для бизнеса, инноваций и процветания. Это страна безграничного потенциала — и оазис, где мечты превращаются в реальность.

Как человек, которому посчастливилось воочию наблюдать феноменальное развитие ОАЭ, я могу подтвердить, что деловую среду этой страны пронизывает беспрецедентный дух предпринимательского напора и бизнес-амбиций. Дальновидные лидеры ОАЭ подтвердили свою непоколебимую приверженность созданию процветающего будущего для всей нации, построив экосистему, которая поощряет инновации, поддерживает стартапы и привлекает инвестиции со всего мира.

Зубайр Макдуми увлеченно исследует главные аспекты, способствующие процветанию бизнеса в ОАЭ. В книге последовательно раскрываются секреты успеха на этом динамичном рынке — от исследования местных культурных особенностей

и коммуникационных практик, важных для делового взаимодействия, до описания усилий по диверсификации экономики и правительственных инициатив, формирующих рынок ОАЭ.

Книга также содержит практические советы по деятельности в таких ключевых направлениях, как недвижимость, устойчивое развитие, работа в развивающихся отраслях и следование за меняющимися предпочтениями потребителей ОАЭ. Предлагаемые стратегии позволяют гибко функционировать в условиях перемен и использовать новые возможности, открывающиеся благодаря стремлению ОАЭ к инновациям и прогрессу.

Исключительная особенность этой книги заключается в сочетании глубокого анализа с примерами из реальной жизни и конкретными ситуациями. Исследования автора вкупе с экспертными интервью представляют собой широкое полотно знаний, опыта и практических идей, которые помогут читателю добиться успеха в Объединенных Арабских Эмиратах.

Я твердо уверен, что книга «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ» станет незаменимым источником информации для предпринимателей, инвесторов и профессионалов, стремящихся создать или расширить свой бизнес в ОАЭ. Она вооружит читателей знаниями, инструментами и мышлением, необходимыми для того, чтобы ориентироваться в тонкостях деловой среды ОАЭ и полностью раскрыть свой потенциал в этом оазисе возможностей.

Я благодарю автора за его самоотверженность и опыт в создании этой замечательной книги, которая во всей полноте отражает суть динамичного бизнес-ландшафта ОАЭ и предлагает читателям план маршрута к успеху. Я уверен, что каждый, кто прочтет эту книгу, будет вдохновлен, мотивирован и хорошо подготовлен к тому, чтобы начать свой собственный предпринимательский путь в ОАЭ.

Я искренне поздравляю автора с выдающимся вкладом в копилку деловой литературы, посвященной ОАЭ, и выражаю ему искреннюю благодарность за его стремление делиться знаниями о том, как добиться успеха в этом оазисе возможностей.

А теперь я приглашаю вас погрузиться в чтение книги «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ». Желаю вам, чтобы эта книга привела вас к блистательному успеху и помогла вам раскрыть безграничные возможности, которые ждут вас в Объединенных Арабских Эмиратах.

*Касим Ильяс,
руководитель отдела по работе с клиентами Siemens
Healthcare*

Благодарности

Я хотел бы выразить глубочайшую признательность и благодарность всем, кто поддерживал и ободрял меня, пока я писал книгу «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ».

Прежде всего я хочу поблагодарить свою семью за неизменную поддержку, любовь и понимание. Помощь семьи и ее вера в мои способности дали мне силы и вдохновение для завершения этой работы.

Я также хотел бы выразить искреннюю благодарность моим наставникам, коллегам и друзьям в деловом сообществе ОАЭ. Ваши бесценные идеи, опыт и связи внесли огромный вклад в создание этой книги. Ваша щедрость, с которой вы делитесь своими знаниями и опытом, помогли мне скрупулезно изучить как перспективы, так и проблемы ведения бизнеса в ОАЭ.

Я безмерно благодарен государственным структурам, бизнес-ассоциациям и предпринимателям, которые щедро делились со мной временем, информацией и экспертными мнениями. Благодаря вашей открытости и готовности к сотрудничеству эта книга стала полным и максимально полезным руководством по созданию и ведению бизнеса в ОАЭ. Ваше участие сделало ее более глубокой и достоверной.

Наконец, я хочу выразить сердечную благодарность редактору, издателю и всей производственной группе этой книги. Ваша кропотливая работа, терпение и профессионализм помогли моим идеям и исследованиям, оформленным в рукописи, стать настоящей книгой.

Общими усилиями мы создали ценный ресурс, который поможет предпринимателям и инвесторам использовать возможности, открывающиеся в динамичном и быстро развивающемся бизнес-ландшафте ОАЭ. Благодаря вашей коллективной поддержке и вкладу эта книга стала реальностью, и я искренне благодарен за это каждому из вас.

Еще раз благодарю всех за то, что поделили со мной это потрясающее путешествие. Для меня было большой честью работать с такими невероятными людьми. Ваши участие и поддержка были бесценными!

1

Г л а в а

ЗНАКОМСТВО С ОАЭ — СТРАНОЙ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

История ОАЭ представляет собой целое полотно цивилизаций, торговых сетей и культур, которые формировали самобытность региона на протяжении тысячелетий. Современная история ОАЭ началась 2 декабря 1971 г., когда была образована федерация. Путь к федерации был отмечен значительными событиями, определившими судьбу этой земли и ее народа. Давайте отправимся в путешествие во времени, проследив шаги тех, кто прокладывал курс к суверенитету.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОАЭ И ИХ СТРЕМИТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Древние цивилизации

Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) имеют богатую и разнообразную историю, которая началась за 6000 лет до н. э. Данный регион представлял собой оживленную часть Аравийского полуострова. Здесь мы узнаем о древних цивилизациях, которые существовали в этом регионе на протяжении тысячелетий.

Археологические раскопки открывают ряд древних цивилизаций региона — с эпох неолита и палеолита (6000–3500 гг. до н. э.) до железного века (1300–300 гг. до н. э.).

В эпоху палеолита (6000–3500 гг. до н. э.) регион населяли бедуинские общины, добывавшие пропитание рыболовством и сбором растений. Находки керамики в таких эмиратах, как Шарджа, Умм-эль-Кайвайн, Рас-аль-Хайма и Абу-Даби, относятся к периоду Убайда и свидетельствуют о значительном прогрессе в культурной и социальной жизни.

Бронзовый век (3200–1300 гг. до н. э.) на территории Египта охватывает три периода:

- Период Джабаль-Хафит (3200–2500 гг. до н. э.), названный в честь гробниц, найденных в Джабаль-Хафите близ Эль-Айна, и знаменующий собой ранние достижения в организации общества.
- Период Умм-эн-Нар (2500–2000 гг. до н. э.), названный в честь монументальных находок на острове Умм-эн-Нар, на который приходится развитие торговли и ремесленного производства.
- Период Вадии Сук (2000–1300 гг. до н. э.), названный в честь области Вадии Сук, знаменует дальнейшее развитие общественных структур и экономической деятельности.

В железном веке (1300–300 гг. до н. э.) появилась ирригационная система афладж, которая произвела революцию в сельском хозяйстве региона, обеспечив устойчивое земледелие в засушливом климате.

Приход ислама

С приходом ислама началась новая эра в истории ОАЭ. После завоевания Мекки посланники пророка Мухаммеда (да будет мир с ним!) прибыли на эту землю в 630 г. н. э., представив ислам в регионе. Ислам быстро распространился по всему Персидскому заливу, что привело к значительным культурным и социальным преобразованиям.

Исламская цивилизация процветала во времена халифатов Омейядов и Аббасидов, способствуя развитию торговых отношений с такими далекими регионами, как Юго-Восточная Азия и Западная Африка. Археологические находки, такие как

остатки исламского города и монеты в Джумейре, свидетельствуют о ярком прошлом этого региона.

Освоение европейцами Аравийского полуострова ознаменовало новую главу в истории региона. В Персидский залив проникли европейские державы, движимые экономическими амбициями. Одними из первых европейцев, обосновавшихся в Персидском заливе, были португальцы. Они доминировали на торговых путях и прибрежных территориях вплоть до XVII в.

Вслед за португальцами в регион пришли голландцы, которые пытались закрепить здесь свое торговое и политическое могущество. После первых успехов голландское влияние пошло на убыль из-за конфликтов с соперничающими европейскими державами и сопротивления местного населения.

К XVIII в. в Персидском заливе процветала британская торговля, что привело к конфликтам с местными могущественными кланами, такими как аль-Кавасим. В итоге британское военно-морское превосходство одержало верх, определив геополитический ландшафт региона.

Создание федерации

После поражения аль-Кавасимов британцы заключили ряд соглашений с шейхами отдельных эмиратов в период с 1820 по 1853 г. Эти соглашения, направленные на обеспечение мира на море, привели к тому, что территория стала известна, как Договорный Оман. Находясь под защитой Великобритании, эмираты поддерживали мир и воздерживались от внешних связей.

Продолжение британского господства

На протяжении почти 75 лет Великобритания контролировала Договорный Оман, защищая их интересы и развивая экономические связи. Когда появились перспективы открытия нефти, британское участие усилилось, формируя геополитический ландшафт региона. Однако к концу 1960-х гг. подули ветры перемен и британцы объявили о своем намерении уйти из Персидского залива.

Основание федерации

В центре этого развивающегося ландшафта стояли дальновидные лидеры, главным из которых был шейх Заид ибн Султан Аль Нахайян, правитель Абу-Даби. Осознавая необходимость единства, шейх Заид возглавил усилия по установлению более тесных связей между эмиратами. Соглашение об основании Федерации арабских княжеств Персидского залива в 1968 г. стало первым шагом на пути к созданию единого государства.

Объединенные Арабские Эмираты

Опираясь на фундамент, заложенный соглашением, шейх Заид ибн Султан Аль Нахайян, правитель Абу-Даби, и шейх Рашид ибн Саид Аль Мактум, правитель Дубая, пригласили правителей соседних эмиратов присоединиться к переговорам о создании более широкой федерации. Конституционная конференция, состоявшаяся в Дубае в феврале 1968 г., заложила основу для создания Федерации арабских княжеств Персидского залива, подчеркнув взаимное сотрудничество и солидарность.

ОАЭ обретают форму

18 июля 1971 г. шесть из семи эмиратов приняли историческую декларацию о союзе, в результате чего были образованы Объединенные Арабские Эмираты. Временной столицей был выбран Абу-Даби, первым президентом был избран шейх Заид, а вице-президентом — шейх Рашид. Была принята временная конституция, определяющая структуру и принципы новой федерации.

Полная федерация семи эмиратов

10 февраля 1972 г. к федерации присоединился эмират Рас-эль-Хайма. Так ОАЭ стали маяком единства, суверенитета и независимости в Персидском заливе.

Сегодня ОАЭ символизируют на мировой арене единство и прогресс. Путь ОАЭ от скромных истоков до процветающего государства — воплощение стойкости, решимости

Конец ознакомительного фрагмента.

Приобрести книгу можно

в интернет-магазине

«Электронный универс»

e-Univers.ru