

## Оглавление

ВВЕДЕНИЕ .....	5
Практическое занятие 1. ПРЕДМЕТ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....	7
Практическое занятие 2. ГОСУДАРСТВО КАК СУБЪЕКТ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ .....	10
Практическое занятие 3. ПРИНЦИПЫ И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....	13
Практическое занятие 4. МЕХАНИЗМЫ РАЗРАБОТКИ И ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....	17
Практическое занятие 5. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....	21
Практическое занятие 6. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ .....	25
Практическое занятие 7. ТЕХНОЛОГИИ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ .....	28
Библиографический список .....	34

## ВВЕДЕНИЕ

**Целью освоения** учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» является приобретение обучающимися общекультурных и профессиональных компетенций, позволяющих сформировать целостное теоретическое представление и систему практических знаний о процессе разработки, планирования, принятия и исполнения государственных решений, организации их реализации и контроля в системе государственной службы.

### **Задачи дисциплины:**

- подготовить высококвалифицированных специалистов, умеющих разрабатывать и реализовывать государственные решения на основе современных методов управления и принятия решений;
- научить практическим аспектам процесса разработки, принятия и реализации государственных решений;
- развить у обучающихся способности к профессиональной деятельности: организационно-управленческой; информационно-методической; коммуникативной; проектной.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

#### **знать:**

- виды государственных решений и методы их принятия;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования;
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;

#### **уметь:**

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности;
- использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих;

#### **владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;
- современным инструментарием управления человеческими ресурсами;
- навыками деловых коммуникаций;
- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ.

Изучение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при освоении дисциплин «Теория управления», «Деловые коммуникации», «Основы государственного и муниципального управления», «Государственное регулирование экономики».

**Практические занятия** направлены на расширение и детализацию знаний, полученных на лекции, на выработку и закрепление навыков профессиональной деятельности. Подготовка к семинарскому занятию и успешное выполнение практических заданий предполагает не только изучение конспекта лекции, но и самостоятельную проработку нормативно-

методического материала, приведенного в списке рекомендованных источников. Особое внимание следует уделить не только списку основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем, но и статьям в периодических изданиях «Государственная власть и местное самоуправление», «Общественные науки и современность (ОНС)», «Общество и экономика», «Политические исследования (ПОЛИС)», «Российский экономический журнал», «Социально-гуманитарные знания» и др., представленных в библиотеках города, а также необходимо использовать материалы официальных интернет-сайтов государственных, муниципальных и частных учреждений, материалы публикаций городских и региональных СМИ.

**Самостоятельная работа** наряду с аудиторной представляет одну из форм учебного процесса и является его существенной частью. Содержание внеаудиторной самостоятельной работы по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» включает в себя следующие виды учебной деятельности:

- изучение и систематизацию официальных государственных документов — законов, постановлений, указов, нормативно-инструкционных и справочных материалов с использованием информационно-поисковых систем «Консультант-плюс», «Гарант», компьютерной сети Интернет;

- изучение учебной, научной и методической литературы, материалов периодических изданий с привлечением электронных средств официальной, статистической, периодической и научной информации;

- подготовку докладов, написание контрольной работы;

- подготовку к различным формам промежуточной и итоговой аттестации (к тестированию, контрольной работе, экзамену);

- самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты).

Для контроля самостоятельной работы обучающихся используются разнообразные формы, методы и технологии контроля:

- формы: тестирование, презентации, доклады, контрольные работы;

- методы: практические занятия, коллоквиум, собеседования, экзамен;

- технологии: ситуативная и рейтинговая оценки.

Контроль результатов самостоятельной работы обучающихся осуществляется в пределах времени, указанного в учебных планах на аудиторные учебные занятия по дисциплине и внеаудиторную самостоятельную работу, и проходит в письменной, устной или смешанной форме.

## Практическое занятие 1

### ПРЕДМЕТ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ (6 ч)

#### Основные вопросы

- Понятие государственного решения.
- Виды государственных решений: политические, административные.
- Подходы к разработке государственных управленческих решений.
- Механизм принятия государственных решений.
- Типология государственных управленческих решений.
- Основные требования к разработке и реализации управленческих решений.
- Подготовка к разработке управленческого решения.

**Государственное решение** — тип управленческих решений, составляющих функцию государственной власти. Государственное решение — это выбор и обоснование определенного проекта действий государственных органов, направленных на достижение общественных целей.

Следует различать политические и административные решения.

*Государственные решения группируются по следующим основаниям:*

1) по уровню субъектов в системе государственной власти и управления — решения федеральных, региональных и местных органов;

2) по характеру целей и задач — решения политические или административные, руководящие и исполнительские, стратегические или оперативно-тактические, общегосударственные или относящиеся к отдельным областям государственной жизни;

3) по сферам жизнедеятельности общества — решения хозяйственно-экономические, социальные, по проблемам государственного строительства и управления, культурного строительства и прочие;

4) по масштабам охвата объекта управления — решения общесистемные, общеполитические, макроэкономические, микросоциальные (относящиеся к отдельным группам производственно-экономических и социальных коллективов);

5) по управленческим функциям — вопросам планирования, организации, контроля и др.

Субъектами управления решений в государственном управлении являются соответствующие органы, должностные лица.

Государственные решения долгосрочного действия: концепции и стратегии развития. Принципы иерархии и синхронизации государственных решений (национальный, региональный, муниципальный уровень, ведомства и территории, долго- и краткосрочные программы).

Специфика принятия государственных решений обусловлена соединением подсистем власти и государственного управления.

*Механизм принятия государственных решений* отличает сочетание распределения власти и собственно управленческих технологий, которое не покрывается ни механическим преломлением некой идеальной модели принятия решений в государственной сфере, ни идеальными формами «мыслительного процесса» власть предержащих.

Содержание решения может быть *экономическим, организационным, социальным, правовым, технологическим.*

Различают *индивидуальную, групповую, организационную и межорганизационную формы принятия решений.*

Государство оценивает и решает свои проблемы как институт, образующий форму правления и организации общественного порядка на определенной территории. В этом плане принятие решений неразрывно связано с поддержанием отношений и совместной деятельно-

стью людей по распределению власти, а также и обеспечением таких вытекающих из ее применения функций, как безопасность населения, осуществление высшего суверенитета и т.д.

Государство ориентировано на решение проблем с воспроизводством общественных благ, сдерживание рынка, ограничения естественных монополий, компенсации неравенства доходов, преодоления информационного разрыва в обществе и других социальных вопросов. Осуществление данных функций демонстрирует, что управляющее воздействие государства связано с ограниченным кругом объектов и решением вполне определенных задач. Решая данные задачи, государство неизменно применяет как методы макросоциального, стратегического воздействия на соответствующие объекты управления (предполагающие соответствующее конституционно-законодательное закрепление порядка), так и методы их оперативного регулирования, динамической корректировки связей и явлений.

**Цель занятия:** сформировать общее представление о методологии принятия государственных решений.

**Ключевые понятия:** решение; государственное решение; управленческое решение; элементы управленческого решения; классификация управленческих решений.

**Форма проведения занятия:** обсуждение основных вопросов по заданию; обсуждение по результатам выполнения заданий; решение задач; устный опрос; закрепление тем докладов.

**Методические рекомендации по заданию:** все задания необходимо выполнить в устной форме.

### ***Задания для обсуждения***

1. Понятие и функции управленческого решения.
2. Управленческая проблема, сущность и диагностика проблемы.
3. Требования к управленческому решению.
4. Типология управленческих решений.
5. Особенности разработки и принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении.
6. Уровни и подходы к принятию управленческого решения в организации.
7. Что включает общая методология разработки управленческого решения?
8. В чем проявляется функция мышления при разработке управленческого решения?
9. Сущность и содержание типового алгоритма разработки управленческого решения.
10. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации.
11. Виды управленческих решений в системе государственного управления.

**Методические рекомендации по заданию:** на все вопросы необходимо ответить в письменной форме.

#### ***Задача 1***

В группах по три человека последовательно рассмотрите каждый этап процесса принятия управленческого решения. Как вы считаете, какие факторы внутренней и внешней среды будут влиять на каждый из этапов?

Результаты своей работы вынесите на дискуссию на практическом занятии.

- Из каких этапов состоит стадия подготовки к разработке управленческого решения?
- Какая информация используется в качестве входной на этапе получения информации о ситуации?
- Что значит недостаточность информации при анализе неблагоприятной управленческой ситуации?
- Что значит избыточность информации при анализе неблагоприятной управленческой ситуации?

## **Задача 2**

Даны следующие варианты последовательности этапов:

- 1) планирование — принятие решения — контроль — организация;
- 2) проблема — цель — принятие решения — реализация решения;
- 3) цель — проблема — решение — контроль — исполнение;
- 4) ситуация — цель — решение — организационная работа;
- 5) цель — ситуация — проблема — управленческие решения.

Какая последовательность отражает закономерное содержание процессов управления?

**Методические рекомендации по заданию:** на все вопросы необходимо ответить в письменной форме.

### **Вопросы для контроля**

1. Что является предметом теории принятия управленческих решений?
2. В чем заключаются взаимные преимущества и недостатки различных теоретических подходов к принятию управленческих решений?
3. В чем отличие разработки государственных и политических решений от разработки решений в сфере бизнеса?
4. Понятие и функции управленческого решения.
5. Управленческая проблема, сущность и диагностика проблемы.
6. Требования к управленческому решению.
7. Типология управленческих решений.
8. Особенности разработки и принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении.
9. Уровни и подходы к принятию управленческого решения в организации.
10. Что включает общая методология разработки управленческого решения?

**Методические рекомендации по заданию:** из перечня необходимо выбрать тему и подготовить доклад объемом 8–10 страниц машинописного текста. Затем по тексту доклада подготовить презентацию на 8–10 слайдов. Первая страница текста доклада и первый слайд должны содержать информацию об университете, кафедре, дисциплине, исполнителе, преподавателе и название доклада.

### **Темы доклада**

1. Анализ видов управленческих решений в системе государственного управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
3. Принятие решения в управлении инновациями.
4. Основные этапы разработки управленческих решений.
5. Многокритериальный выбор и оценочные системы.
6. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления.
7. Модели и методы принятия управленческих решений в организациях.

### **Самостоятельное изучение**

- Значение знаний и умений в области принятия государственных управленческих решений для бакалавра по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».
- Значение документооборота в системе государственного управления.
- Система контроля и ответственности в процессе реализации решений в государственной службе.

## Практическое занятие 2

### ГОСУДАРСТВО КАК СУБЪЕКТ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ (6 ч)

#### Основные вопросы

- Специфика государства как субъекта принятия решений.
- Тенденции развития государства как субъекта принятия решений.
- Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении.
- Типы и формы активности государства как субъекта принятия решений.
- Многоуровневый характер принятия государственных решений.
- Информационно-аналитическое и технологическое обеспечение разработки государственных управленческих решений.

*Главной целью государства как политического центра принятия решений является сохранение власти правящего режима, независимости и территориальной целостности страны.*

*Его институты относятся к гражданам государства как к подвластным, в результате чего в основу отношений с ними закладываются идеологические подходы и приоритеты, отражающие в конечном счете направленность использования высшей политической власти.*

*Государственные структуры осуществляют анализ общественных проблем и соответствующую постановку задач прежде всего на основе внеэкономических критериев, оценивая хозяйственные и даже международные проблемы по преимуществу в координатах политического выбора, и тем самым сохранения у власти определенной элитарной группы.*

*Государственная администрация должна руководствоваться: критериями экономической эффективности, социальной справедливости, рационального расходования ресурсов, конституционности и т.д. Поэтому зависимость государственной администрации от политических центров в ряде случаев может серьезно ограничивать рациональность принимаемых государственными структурами решений.*

*Политические механизмы государственного управления в значительной мере подчинены и известным циклически проявляющимся зависимостям, которые также не прибавляют рациональности принятию решений.*

*Государство включается в процессе принятия решений и в качестве органа макроэкономического регулирования и управления.*

*Главным субъектом, осуществляющим власть, служат не политические, а исполнительные структуры, и прежде всего правительство, выступающее в качестве высшего хозяйственно-распорядительного органа.*

*Государственная администрация не просто становится более полноправным участником процесса выработки общезначимых решений, но и неуклонно повышает свою автономность и самостоятельность.*

*Основные задачи, которые решает государство на административном уровне, — это воспроизводство сложившейся иерархической системы линейно-функциональных связей, а также обслуживание населения, т.е. предоставление гражданам специальных услуг в области здравоохранения, образования и т.д. При исполнении этих задач государственные структуры руководствуются прежде всего служебными инструкциями, деловыми технологиями, системой профессиональных знаний и внутренними кодексами.*

#### **Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений**

*Потребности в выработке и реализации решений предъявляют к информации особые требования, а также определяют наличие институтов, обеспечивающих должный оборот сведений.*

Так, к наиболее важным институтам информационной структуры целеполагания можно отнести:

- центральные политические структуры, управляющие и координирующие деятельность государственных органов;
- информационно-аналитические структуры при управляющих и координирующих государственных структурах;
- экспертные службы;
- информационно-справочные структуры;
- информационно-технические службы (структуры информационной безопасности);
- научно-исследовательские структуры;
- информационно-статистические центры;
- PR-службы, пресс-центры различных государственных органов;
- информационные (консультационно-экспертные, рекламные) агентства, работающие по заказу и под контролем правительства

*В основном все эти структуры и институты действуют в рамках национального законодательства, а также в поле ограничений, накладываемых Хартией глобального информационного общества и Конвенцией СЕ «Об информационном и правовом сотрудничестве, касающемся информационных общественных услуг».*

Порождаемый всеми источниками сведений множественный объем информации дает возможность лидеру видеть ситуацию под разными углами зрения, что способствует поиску разнообразных и неординарных подходов к выработке решения.

**Цель занятия:** сформировать общее представление о специфике государства как субъекта принятия решений и тенденции развития государства как субъекта принятия решений.

**Ключевые понятия:** государство; субъект государственного управления; объект государственного управления; объективизм; самоуправляемость.

**Форма проведения занятия:** обсуждение основных вопросов по заданию; обсуждение по результатам выполнения заданий; решение задач; устный опрос; закрепление тем докладов.

**Методические рекомендации по заданию:** необходимо все задания выполнить в письменной форме.

### **Задания для обсуждения**

1. Понятие и функции управленческого государственного решения.
2. Управленческая проблема, сущность и диагностика проблемы.
3. Требования к управленческому решению.
4. Типология управленческих государственных решений.
5. Особенности разработки и принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении.
6. Уровни и подходы к принятию управленческого решения в организации.
7. Что включает общая методология разработки управленческого государственного решения?
8. В чем проявляется функция мышления при разработке управленческого решения?
9. Сущность и содержание типового алгоритма разработки управленческого государственного решения.

**Методические рекомендации по заданию:** необходимо все задачи выполнить в письменной форме.



### **Задача 1**

Какие способы измерения управленческих решений наиболее распространены в российской практике управления?

- 1) дисциплина;
- 2) экономические результаты;
- 3) качество выполнения;
- 4) реализация решения точно вовремя;
- 5) начальник всегда прав.

### **Задача 2**

Найдите ошибки в тексте.

#### **Рабочий день Президента**

Собираясь на работу, Президент проверил, взял ли с собой депутатский мандат. Обратился с Посланием к народу. Назначил очередные выборы в нижнюю палату парламента. Председательствовал на заседании правительства. Посетил собственный ресторан. Отменил решение губернатора края. Заплатил партийные взносы. Принял верительные грамоты послов, подписал закон. Совершил поездку на военный полигон. Принял экс-президента РФ по его просьбе. Избрал и назначил полномочных представителей правительства Российской Федерации. Организовал посиделки высшего командования Вооруженных сил Российской Федерации. Принял решение распустить Государственную Думу. Внёс проект будущего закона в Государственную Думу. Назначил референдум по принятию закона «О правилах выгула собак».

**Методические рекомендации по заданию:** на все вопросы необходимо ответить в письменной форме.

#### **Вопросы для контроля**

1. Понятие государственных решений.
2. Виды государственных решений.
3. Принципы принятия и исполнения государственных решений.
4. Понятие и содержание исполнения государственных решений.
5. Источники права, регулирующие порядок принятия государственных решений.
6. Источники права, регулирующие исполнение государственных решений.
7. Субъекты, уполномоченные принимать государственные решения и их правовой статус.
8. Субъекты, уполномоченные исполнять государственные решения, их права и обязанности.
9. Государственные решения, принимаемые Президентом РФ, и их правовой статус.
10. Государственные решения, принимаемые Правительством РФ, и их правовой статус.

**Методические рекомендации по заданию:** из перечня необходимо выбрать тему и подготовить доклад объемом 8–10 страниц машинописного текста. Затем по тексту доклада подготовить презентацию на 8–10 слайдов. Первая страница текста доклада и первый слайд должны содержать информацию об университете, кафедре, дисциплине, исполнителе, преподавателе и название доклада.

#### **Темы доклада**

1. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия решений.
2. Технология разработки управленческих решений.
3. Организация процесса разработки управленческих решений.

4. Целевая ориентация управленческих государственных решений.
5. Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки решений в органах власти и управления. Исследование внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.
6. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях определенности.
7. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности.
8. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях риска.
9. Организация и контроль исполнения управленческих решений.

### ***Самостоятельное изучение***

- Технологии и методы анализа и диагностики проблемной ситуации.
- Процессуальные особенности этапа реализации государственных решений.

## **Практическое занятие 3**

### **ПРИНЦИПЫ И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ (6 ч)**

#### **Основные вопросы**

- Этапы процесса принятия государственных решений.
- Цели и задачи подготовительного этапа.
- Информационное обеспечение принятия государственных решений.
- Модели этапа разработки целей.
- Разработка и отбор альтернатив.

**Принятие государственных решений**, понимаемое как функционально-поведенческий комплекс, обладает единой логикой выработки и реализации целей.

Применительно к государству *этапизация* является упрощенно-рациональной схемой действий лица, принимающего решение (ЛПР), отражающей организационно-процедурные условия и правила поведения, наиболее устоявшиеся стандарты и традиции осуществления ими своих функций.

*Для государства это важно, так как во многих случаях сам процесс принятия решений является зачастую более важным результатом, чем разработка и реализация конкретных решений.*

В науке *этапизация* целеполагания — весьма распространенный аналитический прием, подчас используемый даже для концептуализации принятия государственных решений.

Распространены и формы этапизации принятия государственных решений в **рамках юридических подходов**.

Особые подходы сложились и в рамках **политико-административных** наук. Здесь в силу междисциплинарного характера этого теоретического направления применяются более разнообразные критерии этапизации принятия решений.

Существуют и **комбинированные критерии** этапизации процесса принятия решений.

*Самый распространенный критерий этапизации* процесса принятия государственных решений — последовательность действий, предполагающая выделение минимально необходимых и достаточных для производства решений акций.

Минимально необходимый набор управленческих задач, осуществляемых при принятии государственных решений, включает в себя четыре основополагающих этапа: 1) подго-

товительный; 2) разработки целей; 3) реализации и имплементации (продвижения) целей; 4) завершающий (этап оценки достигнутых результатов).

*Подготовительный этап* принятия государственных решений представляет собой определение действий, формирующих цель и направленных на выработку решений. Этап начинается с выявления проблем, касающихся полномочий государства, и включает в себя определение повестки дня, действия по инициации решений и формулировку конкретной проблемы (определяющей формат дальнейших действий государства по решению соответствующей задачи).

*Этап выработки целей* — это выработка конкретных параметров деятельности государства при решении сформулированной в начальном виде проблемы. При выработке целей в государстве можно выделить *две модели* его действий на данном этапе:

- модель *управления по целям* отражает жесткое регулирование и организацию совместных действий государственных органов.

- модель *нецелевого планирования* создает более свободное пространство для государственных структур.

*Этап реализации целей и завершающий этап.* Выработанные в политико-административных структурах цели перспективной деятельности государства не только отражают завершение внутреннего цикла разработки решений, но и выступают предпосылкой их практической реализации.

В процессе реализации государственных решений могут быть задействованы исполнители одного уровня (отраслевого, регионального) или двух (федерального и регионального) и более уровней в управленческой иерархии.

**Государственные решения**, к какой бы сфере жизнедеятельности людей они не относились и на каком бы уровне управленческой иерархии не принимались, должны:

- а) соответствовать ценностям права: идти от правды жизни, строиться на принципах законности, социальной справедливости, гуманизма, бережного отношения к национальным богатствам; защищать права и свободы человека, обеспечивать целостность и независимость страны;

- б) отвечать букве и духу закона, быть направленными на практическое исполнение закона, утверждение в обществе должного правопорядка;

- в) наделять реальными юрисдикционными полномочиями (компетенцией) те органы, организации и тех должностных лиц, которые их реализуют;

- г) быть оформлены в установленных для каждого государственного органа правовых формах; для парламента — закон; президента — указ и распоряжение; правительства — постановление, распоряжение и целевая программа; министра — приказ, инструкция и т.д.

**Эффективность** предполагает оценку итоговых параметров управленческих действий. Оценка эффективности, *во-первых*, допускает использование различных критериев и подходов к подведению итогов, *во-вторых*, предполагает, что один и тот же результат государственной политики одновременно может рассматриваться как эффективный с позиций одной части населения и как неэффективный с точки зрения другой группы граждан.

Помимо оценки непосредственных, прямых результатов управленческая эффективность нередко оценивается и по вторичным показателям, дополнительным критериям, отложенным эффектам, в том числе отражающим стоимостные или организационные показатели.

**Цель занятия:** сформировать общее представление о принципах и основных этапах принятия и исполнения государственных решений.

**Ключевые понятия:** решение; управленческое решение; подготовительный этап; этап целеполагания; метод аналогий; этапизация; оценка управленческой деятельности.

**Форма проведения занятия:** обсуждение основных вопросов по заданию; обсуждение по результатам выполнения заданий; решение задач; устный опрос; закрепление тем докладов.

**Методические рекомендации по заданию:** необходимо все задания выполнить в письменной форме.

### **Задания для обсуждения**

1. Разработка системы принципов принятия и исполнения государственного или муниципального решения.
2. Способы противодействия деструктивным стилям управленческого взаимодействия.
3. Виды государственных решений и формы в практике государственного и муниципального управления.
4. Отличительные характеристики стратегических, модернизационных и антикризисных государственных и муниципальных решений.
5. Методы прогнозирования в процессе принятия государственных решений.
6. Методы анализа проблем в процессе принятия государственных и муниципальных решений.

**Методические рекомендации по заданию:** необходимо все задачи выполнить в письменной форме.

#### **Задача 1**

Приведите пример конкретного политического государственного управленческого решения, классифицируйте по различным основаниям, укажите форму реализации государственного решения.

#### **Задача 2**

Ознакомьтесь со следующими нормативно-правовыми актами:

- Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 04.12.2014;
- Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2014 № 1604 «О перечнях медицинских противопоказаний, медицинских показаний и медицинских ограничений к управлению транспортным средством».

Определите, какой вид государственного решения выражен в той или иной форме. Ответ обоснуйте.

#### **Задача 3**

Разработайте эскиз концепции нового государственного решения (основные идеи и направления, философия законопроекта, цели и задачи), который будет реализован в форме Федерального закона «Об общественной экспертизе». Дайте прогностическую оценку того, к каким результатам и последствиям может привести практическое осуществление и внедрение.

#### **Задача 4**

Используя закон Свердловской области «О правовых актах в Свердловской области», составьте схему этапов осуществления народной законодательной инициативы.

Укажите особенности внесения проектов законов Свердловской области в Законодательное Собрание в порядке народной законодательной инициативы.

Составьте схему этапов осуществления народной законодательной инициативы данного решения.

Конец ознакомительного фрагмента.

Приобрести книгу можно

в интернет-магазине

«Электронный универс»

[e-Univers.ru](http://e-Univers.ru)