

Введение

Вот уже более чем полувека назад была сформулирована и закреплена в международных документах концепция устойчивого развития, которая сложилась объективно, исходя из негативных тенденций развития всего мирового сообщества. За этот период написано много научных работ и проведено значительное количество исследований, отражающих актуальность различных вопросов устойчивого развития. Это, прежде всего, острые экологические проблемы и развитие «зеленой экономики». Вопросы институционального регулирования воздействия общества на окружающую среду и влияния макро- и микрофакторов на социум. Например, в последнее время изучаются аспекты влияния геополитических конфликтов и международных санкций на устойчивое развитие отдельных стран и их союзов. Значительное количество публикаций посвящено исследованию и формированию актуальных инструментов для оценки и стимулирования устойчивого развития.

Среди научных исследований выделяются отдельные публикации, посвященные различным направлениям и сферам устойчивого развития: малый бизнес, развитие сельскохозяйственного сектора, развитие отдельных территорий и т. д. Примером могут служить опубликованные работы с участием данного авторского коллектива, посвященные устойчивому развитию крупного города¹.

Данное монографическое издание посвящено вопросам реализации устойчивого развития посредством управления различными социально-экономическими системами. В соответствии с использованием экосистемного подхода следует комплексно подходить к устойчивому развитию, процесс которого должен пронизывать все уровни управления (макро-, мезо- и микро-).

¹ Управление устойчивым развитием крупного города, региона: проблемы и пути трансформации: коллективная монография / А. Ю. Манюшис, Н. Ф. Мельниченко, П. И. Бурак и др.; науч. ред. А. Ю. Машюшис. М.: Издательский дом «Научная библиотека», 2021. 572 с.; Экосистема современного мегаполиса: управление устойчивым развитием: учебно-методическое пособие / под ред. А. Ю. Манюшиса, Н. Ф. Мельниченко. М.: Издательский дом «Научная библиотека», 2023. 888 с.

Цель данного монографического исследования — на основе обобщения концептуальных особенностей устойчивого развития (1 часть работы) сформировать действенные механизмы и инструменты ее реализации в современных условиях (часть 2). Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Обобщить и систематизировать основные концепции и аспекты устойчивого развития, принципы и цели.

2. Рассмотреть специфику процесса организации устойчивого развития территории.

3. Определить методологические положения для реализации корпоративного управления на основе ESG-концепции.

4. Описать особенности использования проектного подхода в управлении устойчивым развитием.

5. Выявить ключевые препятствия и риски для успешной ESG-трансформации и предложить пути их снижения.

6. Обобщить опыт по формированию индикаторов и открытых данных для реализации целей устойчивого развития.

7. Определить необходимые условия для реализации социальных факторов устойчивого развития.

8. Рассмотреть основные механизмы по реализации экономики замкнутого цикла для устойчивого развития.

9. Обобщить опыт по применению концепции бережливого публичного управления.

Для решения поставленных задач были использованы следующие методы исследования: систематизация и обобщение научных публикаций по теме, анализ нормативно-правовой базы, оценка статистических показателей и эмпирических данных, использование и обобщение личного опыта и практической деятельности современных отечественных предприятий.

Часть 1. Концептуальные основы устойчивого развития различных социально-экономических систем

Глава 1. Основные концепции и аспекты устойчивого развития, принципы и цели

Формирование концепции устойчивого развития человечества началась еще примерно в 60–70-х гг. XX в. В это время к прогрессивному человеческому сообществу пришло понимание и осознание, что экологические и социально-экономические проблемы начинают угрожать жизни современного и будущего поколения.

Формальное закрепление этой доктрины устойчивого развития мировой экономической и экологической системы произошло в 80-х гг. XX в., когда по заданию Генеральной Ассамблеи ООН в 1983 г. была создана Международная комиссия по охране окружающей среды и развитию (МКОСР). Данная организация в своем докладе представила следующее определение нового понятия: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности». Именно такая трактовка является наиболее популярной на сегодняшний день².

Базовыми понятиями данной концепции явились две дефиниции — это, во-первых, *потребности* населения планеты в природных ресурсах и экологических благах; во-вторых, существующие *ограничения*, обусловленные состоянием технологии и организации общества с точки зрения возможности окружающей среды отвечать современным и будущим потребностям людей³.

Кроме того, понятие *развитие* в отличие от роста предполагает качественное изменение потребления, вдумчивое и бережное отношение к ограниченным ресурсам, отказ от

² Лисицкий А. М. Государственное регулирование устойчивого развития экономики регионов / А. М. Лисицкий // Финансово-экономическая безопасность регионов России. 2020. № 2. С. 340.

³ Там же. С. 342.

экстенсивного фактора в пользу интенсивного, т. е. получения большего эффекта от используемых материально-технических, интеллектуально-технологических и организационно-управленческих резервов. Устойчивость многие авторы связывают с постоянным характером происходящих эволюционных процессов в направлении прогресса, независимо от негативно воздействующих на него различных факторов риска⁴.

Обобщая различные исследования ученых, можно выделить три основных подхода к научному пониманию «устойчивое развитие».

Первое направление в устойчивом развитии делает акцент на сохранении окружающей среды от антропогенного воздействия, поэтому данное направление можно обозначить как экологическое. В рамках данного направления можно рассмотреть следующее определение устойчивого развития: это «стабильное социально-экономическое сбалансированное развитие, не разрушающее окружающую природную среду и обеспечивающее непрерывный прогресс общества»⁵. Похожую точку зрения, но с учетом сбалансирования взаимосвязанных факторов, можно встретить у других ученых, отмечающих, что устойчивое развитие представляет собой «качественно новый этап в эволюции эколого-экономических отношений, связанный с построением гармонично организованного общества, которое способно обеспечить равновесное и сбалансированное взаимодействие экологических, социальных и экономических факторов развития»⁶. Разумное потребление природных ресурсов — это «путь к ноосфере, обеспечивающий выживание и неопределенно долгое развитие цивилизации и сохранение планеты»⁷.

⁴ Ученые записки Крымского федерального ун-та им. В. И. Вернадского // Юридические науки. 2020. Т. 6 (72). № 2. С. 319–327.

⁵ Иншакова А. О., Иншакова Е. И. Новые технологии для инклюзивного и устойчивого роста: технологическое обеспечение, стандарты и коммерческий оборот // Legal Concept. 2022. № 2. С. 195–204.

⁶ Нуртдинов Р. М., Нуртдинов А. Р. От теории экономического роста к концепции устойчивого развития: вопросы переосмысления // Вестник Казанского технологического университета. 2012. № 5. С. 178–184.

⁷ Урсул А. Д. Перспективы перехода российского государства на модель устойчивого развития: учеб. пособие / Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. М., 1995. 93 с.

Второй подход к понятию устойчивого развития связан с социально-экономическими факторами и решением насущных задач выживания человечества посредством устранения бедности и нищеты. Данная проблема обостряется на фоне роста глобализации, когда богатства цивилизации аккумулируются в определенных странах и у отдельных экономических субъектов, растет уровень экономического расслоения общества, разрыв между бедными и богатыми увеличивается ускоряющимися темпами. Поэтому главной целью устойчивого экономического развития является снижение уровня бедности и сокращение разрыва между бедными и богатыми, устранение нищеты и голода населения, снабжение необходимым продовольствием, минимизирующего истощение природных ресурсов, предотвращение деградации окружающей среды, культурного срыва и социальной нестабильности⁸. Это минимальные условия обеспечения устойчивого развития. Для прогресса необходимо сосредоточить внимание на повышении качества жизни населения, создание условий не просто для выживания или существования, а для развития и реализации своих материальных и духовных потребностей.

Третья точка зрения, в отличие от предыдущих, учитывает природно-ресурсные факторы, которые должны быть сбалансированы с социальными потребностями. В этой связи антропоцентрический подход к формированию социально-экономических отношений должен смениться на *экоцентрический*, поэтому устойчивое развитие — это «социально-экономическое развитие, обусловленное охраной окружающей среды и обеспечением экологической безопасности»⁹. Так, Боклан Д. С. отмечает, что в российской правовой доктрине за последние десять лет появилась концепция духовной составляющей устойчивого развития¹⁰. С нашей точки зрения, это доктрина связана с формированием

⁸ Полтораднева Н. Л. Российские особенности достижения целей в концепции устойчивого развития / Н. Л. Полтораднева, И. К. Миль. Инновационная экономика и общество. 2023. № 3 (41). С. 33–40.

⁹ Боклан Д. С. «Экологизация» международных экономических отношений в контексте эволюции концепции устойчивого развития // Московский журнал международного права. 2015. № 1. С. 117–134. URL: <https://www.mjil.ru/jour/article/viewFile/70/58>

¹⁰ Там же. С. 130.

институциональных основ устойчивого развития, общих нормативно-правовых и этических положений, закрепленных на международном уровне и реализующихся каждым участником глобальной экономической системы.

Вот почему мы вполне разделяем точку зрения исследователя в данной научной сфере Моисеева Н. Н., который считал, что данная концепция должна быть основана на идеях экологического развития и полностью освобождена от политических наслоений, отвечая при этом научным объективным представлениям о взаимосвязи природы и общества¹¹.

Конечно, данное глобальное понимание придет не так скоро, через развитие общественного сознания, поэтому к устойчивому развитию, его прогрессу и движению вперед нельзя прийти быстро. Это длительный и сложный путь, который необходимо проходить последовательно, иметь видение перспективы, оценивать возникающие трудности и факторы риска, определять механизмы согласованных действий всех заинтересованных сторон для успешного преодоления различных вызовов, осуществляя для этого определенную трансформацию управления.

Для эффективной реализации целей устойчивого развития необходимо соблюдать ряд взаимосвязанных принципов. По мнению ученого Григорьева А. В., к таким требованиям относятся следующие положения:

- 1) развитие экономики, не сопровождающееся опасным загрязнением и разрушением природных сред;
- 2) признание за разными странами и народами единства и многообразия вариантов социально-экономического и экологического развития;
- 3) гармонизацию отношений между обществом и природой;
- 4) развитие эффективного природоохранного законодательства, экологических стандартов и приоритетов, должных отражать экологические условия и условия развития, в которых они применяются¹².

¹¹ Глушенкова Е. И. Моисеев Н. Н.: идея цивилизации русского космиста // Век глобализации. 2017. № 2 (22). С. 126–137.

¹² Григорьев А. В. Основные подходы к сущности концепции устойчивого развития / А. В. Григорьев. Текст: непосредственный // Царско-сельские чтения. 2011. С. 35–42.

На наш взгляд, перечисленные принципы можно еще дополнить следующими требованиями, соблюдение которых обеспечит реализацию концепции устойчивого развития:

1. Интеграция экономических, социальных и экологических аспектов развития в единую цель.

2. Принцип справедливости и равноправия. В рамках устойчивого развития необходимо учитывать потребности и интересы всех групп населения, включая бедных, меньшинства и женщин.

2. Принцип сохранения биоразнообразия. Разнообразие жизни на Земле — ключевой элемент устойчивого развития, поэтому необходимо сохранять и защищать биоразнообразие при разработке и реализации любых проектов или программ.

3. Принцип сокращения выбросов. Необходимо сокращать выбросы загрязняющих веществ в окружающую среду и переходить на экологически чистые технологии и процессы.

Согласно перечисленным принципам устойчивого развития необходимо выделить ключевые факторы, влияющие на данный процесс и находящиеся во взаимосвязи друг с другом на любом уровне управления (макро-, мезо- и микро-). Это, прежде всего, экологические, экономические, социальные и институциональные условия устойчивого развития, причем последний фактор является связующим для трех других. Конечно, данные институты устойчивого развития должны учитывать особый эволюционно-экзистенциальный характер восприятия, когда смысл человеческого существования не противостоит биосфере, а органически с ней становится связанным.

С хронологической точки зрения можно отметить, что на первом этапе формирования концепции устойчивого развития сложился эколого-системный подход. Устойчивость окружающей среды находится под давлением антропогенного фактора, а значит, решение социально-экономических задач имеет прямое влияние на экологическую систему. Первыми исследователями в рамках данного

направления стали Донел Медоуз и Йорген Рандерс, которые еще в начале 70-х гг. прошлого столетия выпустили серию книг под общим названием «Пределы роста». В данных публикациях посредством метода компьютерного моделирования авторы доказали приближение «естественного предела экономического роста» в первой половине XXI в., при условии сохранения тенденций роста численности населения, увеличения темпов промышленного производства, истощения природных запасов и загрязнения окружающей среды, что в результате вызовет глобальную катастрофу. Таким образом, исследование и моделирование развития макрофакторов позволило обосновать предел экономического роста и актуальность концепции устойчивого развития.

Интересным, на наш взгляд, является аспект изучения проблемы устойчивого развития нашим соотечественником В. А. Коптюгом, который впервые в России совместно с соавторами поднял проблему «разумного потребления» и воспитания у населения экологического сознания. Чуть позже другие российские исследователи также занимались социальным аспектом устойчивого развития. Так, по мнению В. И. Данилова-Данильяна, устойчивое развитие определяется как «общественное развитие, при котором не разрушается его природная основа, создаваемые условия жизни не влекут деградации человека и социально-деструктивные процессы не развиваются до масштабов, угрожающих безопасности общества»¹³.

Таким образом, можно сделать вывод, что в эколого-социально-экономической системе для обеспечения устойчивого развития главным требованием должен быть принцип сбалансированного и гармоничного развития этих трех составляющих, которые испытывают взаимное воздействие друг на друга и имеют определенные области пересечения интересов (*рис. 1*).

¹³ Устойчивое развитие: Новые вызовы: учебник для вузов / под общ. ред. В. И. Данилова-Данильяна, Н. А. Пискуловой. М.: Аспект Пресс, 2015. 336 с.



Рис. 1. Трехкомпонентная модель концепции устойчивого развития

Триединый подход предполагает системный характер исследования, где все аспекты рассматриваются как единый объект, а исключение какого-либо аспекта приводит к неустойчивости рассматриваемой системы.

Все три элемента в рамках концепции неразделимы и являются причиной постановки новых задач, требующих применения междисциплинарного и системного подходов. Взаимодействие экономического и экологического аспектов ведет к необходимости стоимостной оценки, учета и отражения в экономической отчетности организаций уровня и характера воздействия на окружающую среду. Взаимосвязь экономического и социального аспектов предполагают решение таких проблем, как достижение справедливости внутри одного поколения людей, оказание целенаправленной поддержки бедных слоев населения разных стран. И взаимосвязь экологического и социального аспектов осуществляется с помощью участия населения в процессе принятия решений, что способствует улучшению состояния окружающей среды, снижает риск возникновения экологической катастрофы и повышает уровень здоровья населения.

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) являются преемниками «Целей развития тысячелетия»¹⁴. ЦРТ были приняты правительствами в 2000 г. для достижения глобального прогресса в борьбе с бедностью, голодом, а также с целью повышения уровня образования, здравоохранения и улучшения ситуации с окружающей средой. Срок действия ЦРТ истек в конце 2015 г. В том же году на Саммите ООН были приняты новые цели устойчивого развития, которые являются намного обширнее и глобальнее предыдущих.

Мировые лидеры заявили о своей приверженности новой «Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», охватывающей 17 универсальных и преобразующих целей и 169 задач устойчивого развития (ЦУР).

¹⁴ Смирнова Т. С., Камышников И. Н. Проблемы реализации целей устойчивого развития в России // Московский экономический журнал. 2019. № 8.



Рис. 2. 17 целей в области устойчивого развития

Они представляют собой универсальный набор целей, задач и показателей, которые необходимы всем государствам-членам ООН для формирования своих повесток дня в области развития, социально-экономической политики и действий, направленных на снижение зависимости от углеводородных источников топлива в течение последующих 15 лет. Соблюдение данных универсальных индикаторов устойчивого развития обеспечит равную возможность, чтобы «никто не остался позади», не ставя при этом под угрозу устойчивость планеты. Устойчивое развитие должно обеспечить решение с точки зрения удовлетворения основных потребностей человека, интегрируя развитие и охрану окружающей среды, обеспечение равенства и социального самоопределения, а также культурного разнообразия и поддержания экологической целостности.

Как показывает *рис. 2*, к преобразующим целям относятся те ориентиры, которые позволяют обеспечить универсальные. Это, прежде всего, цели № 8–12, 16 и 17. В этой связи считаем, что начинать процесс устойчивого развития необходимо именно с реализации преобразующих целей, необходимых для создания условий достижения универсальных целей, связанных с гармоничным существованием человечества в биосфере.

Необходимо учитывать, что страны имеют очень разный опыт работы по внедрению концепции устойчивого развития. Например, Швейцария приняла свою первую стратегию устойчивого развития еще в 1997 г. Большинство остальных стран, лидеров в сфере устойчивого развития, опубликовали первые редакции своих стратегий в начале 2000-х гг., например, Австрия, Германия, Дания, Исландия, Норвегия и Швеция сделали это в 2002 г. При этом эти документы также неоднократно дополнялись и редактировались. Необходимо принять во внимание, что многие страны мира, не относящиеся к лидерам, до сих пор не имеют таких стратегий: после принятия Повестки-2030 лишь некоторые страны внесли коррективы в свои стратегии устойчивого развития.

Так, Франция и Исландия пока еще только работают над обновлением своих стратегий устойчивого развития

с учетом Повестки-2030. Финляндия формально обновила стратегию, однако, по сути, в ней были сохранены все прежние приоритеты, только добавился анализ того, каких ЦУР помогают достичь эти приоритеты. При этом пока что ни Франция, ни Финляндия не выпустили ни одного официального документа с обзором национальных показателей для выполнения Повестки-2030.

Сравнение накопленного национального опыта по реализации целей устойчивого развития позволило выявить три основные модели организации данного процесса:

1. Первую модель можно назвать *глубокой локализацией*, которая предполагает подробный анализ глобальных целей устойчивого развития с учетом национальных особенностей и возможностей и формулирование на этой основе своих локализованных и адаптированных целей. При этом комплексно учитываются все ЦУР в их взаимосвязи. Этот прогрессивный опыт принадлежит Германии, Швейцарии и Словении.

2. Вторая модель представляет собой реализацию ЦУР на национальном уровне, но *без их формальной локализации*. По этому пути идут Швеция, Норвегия и Дания, которые активно реализуют Повестку-2030 и отчитываются об этом перед сообществом, но при этом не изменяли свои стратегии устойчивого развития с учетом расширенной Повестки-2030.

3. Третья схема реализации ЦУР в национальных масштабах характеризуется *полным отсутствием локализации* согласно Повестки-2030. К таким странам относятся Франция, Исландия, Финляндия и Австрия, которые до сих пор обновляют свои стратегии устойчивого развития и собираются разработать дорожные карты и планы действий, либо уже сделали это, но не внесли практически никаких изменений.

Соответствие той или иной модели реализации ЦУР во многом формируется в зависимости от принадлежности конкретного государства к определенному международному интеграционному объединению. К ним можно отнести такие региональные международные объединения, как Европейский союз, USMCA (торговое соглашение между США, Канадой и Мексикой), Евразийский экономический союз, БРИКС и др.

Это интегративное сообщество определяет следующий круг интересов в области устойчивого развития:

1. Увеличение масштабов рынка труда за счет снижения барьеров для легальной трудовой миграции, унификации трудового права и системы образования, а также решения проблем культурного взаимодействия.

2. Решение социальных и экологических проблем, выходящих за рамки возможностей отдельного государства.

Поскольку стартовые условия и накопленный опыт разных стран в сфере устойчивого развития очень сильно различается, все цели и соответствующие им задачи Повестки-2030 сформулированы не столь конкретно, а являются более общими, поэтому общемировыми приоритетами в области достижения устойчивого развития, являются¹⁵:

1. Определение принципов устойчивого развития, долгосрочных целей устойчивого развития и стратегии их достижения.

2. Решение возникающих общемировых проблем и отрицательных экстерналий, препятствующих соблюдению участниками международного сообщества стандартов устойчивого развития.

3. Помощь развивающимся странам в реализации принципов устойчивого развития.

При этом на международном уровне количественные цели, как правило, отсутствуют. Предполагается, что каждая страна должна локализовать Цели устойчивого развития (ЦУР), то есть самостоятельно выбрать из 169 задач Повестки-2030 те задачи, которые она будет решать до 2030 г.

Исходя из данных общемировых ориентиров устойчивого развития, различные рейтинговые агентства периодически проводят оценку по разработанным ими показателям. Так, компании SDSN и Bertelsmann Stiftung ежегодно публикуют отчеты на основе Индекса SDG (рис. 3). По результатам предоставленного отчета наша страна в 2020 г. занимала 57-ю позицию среди 162 стран, что свидетельствует о значительных резервах в данной сфере международной дея-

¹⁵ Тагаров Б. Ж. Цели реализации концепции устойчивого развития на разных уровнях экономической системы // Креативная экономика. 2021. № 3. С. 821–836.

тельности и необходимости вовлечения в нее всех заинтересованных сторон, в том числе и российских корпораций для достижения ЦУР ООН¹⁶.



Рис. 3. Рейтинг стран в достижении ЦУР ООН по итогам 2020 г.

Конечно, специфика развития каждой страны-участника ООН, в том числе и России, обуславливает адаптацию и конкретизацию данных общих целей, и главное, определение особых механизмов для их реализации. Исходя из своих национальных приоритетов развития и ресурсных возможностей, каждая страна, в том числе и Россия, должна

¹⁶ Глобальный рейтинг устойчивого развития. 2020. Режим доступа: <https://ranking.kz/reviews/industries/globalnyj-rejting-ustojchivogo-razvitiya-2020.html> (дата обращения: 30.12.2023).

переформулировать эти цели так, чтобы они актуализировали сложившиеся условия, а также, по возможности, определить для каждой задачи количественные цели по соответствующим ей статистическим индикаторам. Задачи и конкретные количественные цели должны быть зафиксированы в национальных стратегических документах. Также должны быть определены не только органы, собирающие данные показатели, но и все заинтересованные стороны и определен круг их полномочий для реализации данных конкретных целей и задач.

Российская доктрина устойчивого развития связана с реализацией двух направлений целевых установок:

- во-первых, приведение в соответствие внутренних норм и стандартов с международными требованиями с наименьшими потерями для экономики;
- во-вторых, формирование и достижение своих целей по всем аспектам устойчивого развития с учетом интересов населения страны.

Эти стратегические направления были четко обозначены правительством РФ на Конференции «Рио+20». Основные ориентиры в реализации концепции устойчивого развития были определены как борьба с бедностью и создание новых рабочих мест посредством формирования и развития экономики знаний. Таким образом, за счет интенсивного фактора развития в нашей стране планируется достичь существенных результатов при реализации ЦУР.

В Указе Президента РФ от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» в целях осуществления прорывного развития Российской Федерации, увеличения численности населения страны, повышения уровня жизни граждан, создания комфортных условий для их проживания, а также раскрытия таланта каждого человека необходимо обеспечить:¹⁷

- а) сохранение населения, здоровья и благополучия людей;

¹⁷ Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <https://base.garant.ru/74404210/>

- б) возможности для самореализации и развития талантов;
- в) комфортную и безопасную среду для жизни;
- г) достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- д) цифровую трансформацию.

На данный момент отмечается рост актуальности концепции устойчивого развития на фоне обострения политической обстановки и разновекторных государственных интересов различных стран.

Абстрагироваться от временных кризисных явлений и реализовать концепцию устойчивого развития поможет использование *ценностного* подхода. Эта парадигма управления предполагает взгляд на происходящие явления и различные события через призму общечеловеческих ценностей. Все, что не является ценным для отдельного человека, личности не может рассматриваться в качестве приоритета развития.

Остановившись на вопросе ценностного управления, отметим, что данному феномену в экономической науке уделяется значительное внимание: анализ зарубежных и отечественных научных трудов по данной тематике показал, что ценность является неотъемлемым фактом экономических отношений.

Итак, современные механизмы управления устойчивым развитием территорий сформировались в соответствии с действующими положениями ценностного подхода. Из этого важно реализовать основные принципы, которые помогут лучше понять современные механизмы управления устойчивым развитием:

1. *Принцип сбалансированности* означает принятие стратегических и тактических решений с учетом экономических, экологических и социальных факторов, которые не должны противоречить друг другу, а находиться в гармоничном взаимодействии. Вместе с этим механизм предполагает учет потребностей и реализацию ценностей всех заинтересованных сторон (стейкхолдеров) в социоэколого-экономических отношениях.

2. *Принцип системности и комплексности* характеризуется как организационно-управленческий механизм и как

система, которая состоит из элементов, связанных друг с другом и оказывающих совокупное влияние на окружающую среду. Выполнение данного принципа означает, что при разработке и реализации любой программы или проекта должны скоординировано работать все ведомства и государственные структуры, отвечающие за показатели устойчивого развития.

3. *Принцип целенаправленности* позволяет выстраивать стратегические ориентиры процесса управления устойчивым развитием на основании уже существующих достижений и особенностей функционирования той или иной территории.

4. *Принцип многовариативности* проявляется в многообразных сочетаниях и влияниях различных факторов. Реализация данного принципа обуславливает необходимость проведения компаративного анализа, результаты которого учитываются при использовании альтернативных подходов к разработке управленческих решений.

5. *Принцип предосторожности* заключается в том, что если существует вероятность серьезного вреда для окружающей среды или здоровья людей, даже если нет научной уверенности в этом, необходимо принимать меры для предотвращения возможного вреда. С учетом этого принципа необходимо проводить профилактическую и предупредительную работы, чтобы избежать экологических катаклизмов.

6. *Принцип партнерства*. Устойчивое развитие не может быть достигнуто одной страной или организацией. Для этого требуется сотрудничество между государствами, частным сектором и общественными организациями. Данный механизм проявляется в создании и поддержании необходимых условий для целенаправленного взаимодействия всех субъектов. Учитывая сильные стороны и возможности каждого партнера, необходимо использовать весь потенциал и на основе синергии получать дополнительный эффект.

7. *Принцип участия*. Важно, чтобы все заинтересованные стороны были вовлечены в процесс принятия решений, касающихся устойчивого развития. Вовлечение

каждого жителя страны и воспитание ответственности перед будущими поколениями возможно и на основе популяризации данных идей в средствах массовой информации, в том числе с использованием современных информационных технологий.

С учетом вышеперечисленных принципов можно определить необходимые современные методы и технологии, которые обеспечат эффективное достижение ЦУР. При этом необходимо помнить, что ЦУР является всеобъемлющим комплексом целей, призывающих к действию государства, гражданское общество и частный сектор, для обеспечения устойчивого развития всех людей и планеты в целом.

Ценностный подход к формированию и реализации целей устойчивого развития предполагает определение приоритетов на основе исследования и актуализации конкретных ценностей. Этот процесс включает два основных этапа.

Первым этапом является формирование состава ценностей и принципов устойчивого развития с позиции населения, бизнес-сообщества и органов государственной власти. Включаемые в состав показатели должны содержательно и четко характеризовать проявление ценностей экономических органов и быть доступными населению в течение определенного периода времени в официальных источниках. В целях обеспечения сопоставимости индикаторов между экономическими системами целесообразно использовать относительные показатели, а объемные показатели пересчитывать на душу населения.

На следующем этапе закрепляются целевые показатели в форме нормативных значений-индикаторов, по которым в дальнейшем происходит оценка их достижений. На основании полученных результатов определяется диспропорция на уровне реализации ценностей того или иного экономического субъекта, создаются те или иные направления, по которым проще просчитать маршрут последующих решений. На *рис. 4* представлены различные уровни управления устойчивым развитием, на каждом из которых есть свои интересы у субъекта управления.



Рис. 4. Управление устойчивым развитием на разных уровнях

Интересы субъектов на каждом из уровней различаются: на международном уровне в первую очередь реализуются интересы мировых лидеров, задаются общие принципы устойчивого развития, решаются проблемы межстрановых экстерналий и помощи развивающимся странам. На уровне государства исследуется достижение национальных целей, определяемых спецификой страны, в рамках приоритетов и ограничений, наложенных мировым сообществом. На уровне отдельной территории устойчивое развитие рассматривается с учетом ее природных и экономических особенностей, а также сложившихся социальных институтов. На уровне отрасли и предприятия приоритетной является экономическая составляющая устойчивого развития. Экологические и социальные аспекты на данном уровне выступают фактором внешней среды, порождающим издержки.

Конец ознакомительного фрагмента.

Приобрести книгу можно

в интернет-магазине

«Электронный универс»

e-Univers.ru